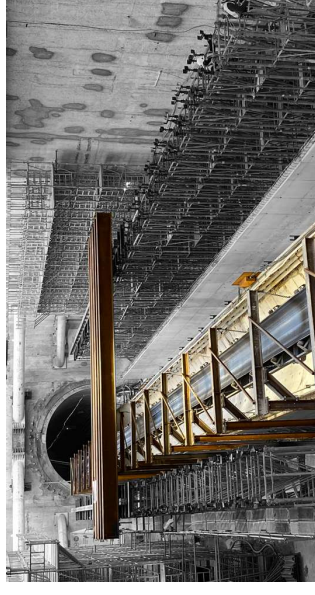
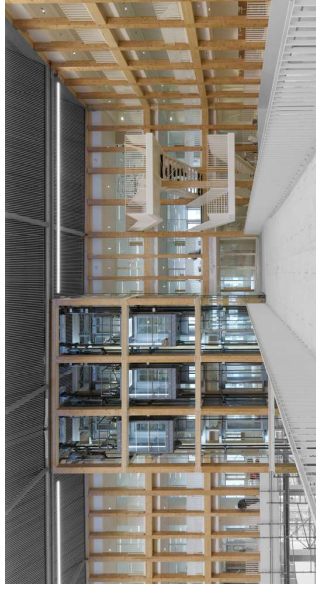




EIFFAGE

Klimaatrapport 2024

Onze inzet voor de toekomst



Inhoud

Inleiding

01 Beheer van de klimaatuitleidingen en MVO

Koolstof en klimaat: onze uitdaging is in de eerste plaats van menselijke aard
MVO en klimaat, aanwezig op alle bestuursniveaus

02 Verantwoorde strategie en verbintenissen van de Groep

Het klimaat neemt een belangrijke plaats in bij de MVO-risico's
Matrix van de belangrijkste MVO-risico's
Rekening houden met de klimaatrisico's wordt een must voor de Groep
Milieustrategie

03 De interne emissies van de Groep verminderen

Verbruik

Vervoer en productie

blz. 4

blz. 6

blz. 7

blz. 10

blz. 11

blz. 14

blz. 15

blz. 16

blz. 17

blz. 21

blz. 24

blz. 26

04 Emissies voor onze klanten vermijden

De afdeling Aankopen verbindt de waardeketen tot milieuvriendelijke processen

Koolstofarm ontwerp en bouw

Circulaire economie

Hernieuwbare energie en energie-efficiëntie

Duurzame mobiliteit

05 Maatregelen en doelstellingen voor de reductie

Voldoen aan de betrouwbaarheidsvereisten voor niet-financiële gegevens

Volgen van het 1,5°C-traject van Scope 1 en 2

Volgen van de emissies van Scope 3

Scope 3 stroomafwaarts

Woordenlijst

blz. 27

blz. 29

blz. 31

blz. 33

blz. 34

blz. 36

blz. 37

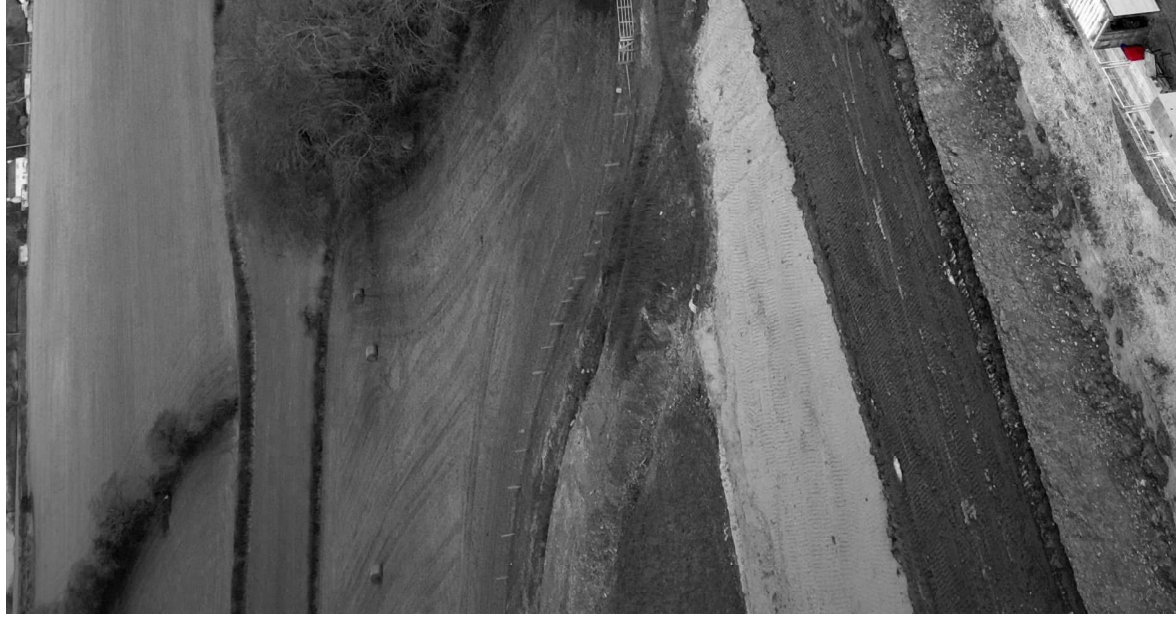
blz. 39

blz. 40

blz. 41

blz. 42

blz. 43





Inleiding

De bouw- en infrastructuursector ondernemen actie in het licht van de klimaatuitdagingen.

Ecologisch ontwerpen en de levensduur van gebouwen en constructies verlengen, hernieuwbare energiebronnen en duurzame mobiliteit ontwikkelen... er worden talrijke innovaties en oplossingen voor koolstofreductie bedacht, ontwikkeld en ingevoerd.

Reductie met 55% van de emissies van BKG ten opzichte van 1990

Voor het eerst in de geschiedenis is de aarde in twaalf maanden tijd met meer dan 1,5°C opgewarmd. Dat gebeurde in de periode van februari 2023 tot februari 2024 volgens gegevens die begin februari 2024 door het Europese observatorium Copernicus zijn meegedeeld. De concentraties van broeikasgassen (BKG) bereikten in 2023 hun hoogste niveau ooit gemeten in de atmosfeer. Milieuthema's, en de klimaatverandering in het bijzonder, worden een prioriteit voor Franse bedrijven. Ze meten niet alleen hun CO₂-voetafdruk,

maar ontwikkelen ook steeds meer strategieën om CO₂-neutraal te worden. Veranderingen in de regelgeving verplichten hen ook om beter verslag uit te brengen over de interacties tussen hun activiteiten en het milieu, zoals de nieuwe Europese norm voor duurzaamheidsrapportage, de CSRD*. In overeenstemming met de Europese Green Deal die in december 2019 werd goedgekeurd, met doelstellingen voor 2030 (reductie van de emissies van BKG met 55% ten opzichte van 1990) en 2050 (koolstofneutraliteit), beschrijft de nationale strategie

voor een koolstofarme economie (strategie nationale bas carbone-SNBC) de stappen die moeten worden genomen om de overgang naar een koolstofarme, circulaire en duurzame economie in alle activiteitssectoren tot stand te brengen. Daarbij ligt de nadruk op de sectoren die de meeste emissies veroorzaken in de Franse economie maar ook op het Europese niveau, zoals het vervoer, de bouw, de energieproductie en de industrie.

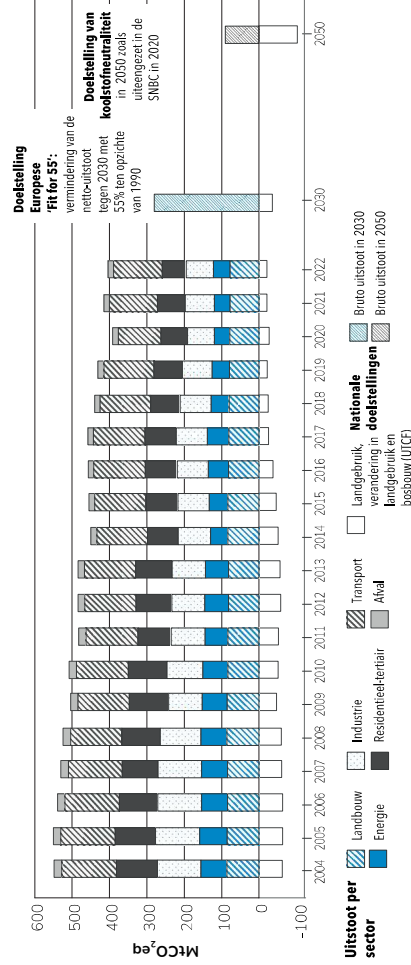
De sector van de bouw en openbare werken, die bijna 27% van de emissies op nationaal niveau vertegenwoordigt (waarvan bijna 23% voor de bouw in strikte zin en 3,5% voor openbare werken), heeft een specifieke verantwoordelijkheid bij het implementeren van oplossingen. De verharding van de bodem vermindert bijvoorbeeld de capaciteit ervan om koolstof op te slaan. De huidige bouwmaterialen wegen zwaar in de balans: 23% van de wereldwijde emissies voor beton, staal en aluminium. Ook de emissies van het verwarmen van gebouwen moeten worden verminderd.

Ecologisch ontwerpen en de levensduur van gebouwen en constructies verlengen

Begin 2023 publiceerde de Franse bouwsector zijn stappenplan voor het koolstofarm maken van gebouwen**, met meer dan 120 maatregelen.

* Corporate Sustainability Reporting Directive.
** Feuille de route décarbonation du cycle de vie du bâtiment, janvier 2023.

Emissies van broeikasgassen in Frankrijk (2004-2022) en de nationale doelstellingen (2030)



Er bestaan immers tal van oplossingen, zowel stroomopwaarts (productie van materialen) als stroomafwaarts (gebruik van gebouwen): gebruik maken van minder vervuilende biogebaseerde materialen, conventionele materialen koolstofarm maken, hergebruik veralgemenen en, in het algemeen, ecologisch ontwerp bevorderen. Het doel is ook renovaties te ontwikkelen om de levensduur van gebouwen en constructies te verlengen, en deugdzzaam gebruik van gebouwen te bevorderen om het energieverbruik te verminderen. In de woningsector vereist de overgang, naast thermische isolatie, de vervanging van olie- en gasverwarming door koolstofarme alternatieven zoals warmtepompen.

De sector openbare werken heeft ook een stappenplan opgesteld voor 2023, wetende dat de belangrijkste functies dat de belangrijkste bronnen van emissies van BKG de levering van grondstoffen (meer dan 50%) en de energie voor voertuigen en bouwmachines (20%) zijn. De FNTP* zet in op elektrische oplossingen, in afwachting van de komst van nieuwe technologieën zoals waterstof. Daarnaast verandert de civiele techniek, net als de bouwsector, de samenstelling van cement en beton, optimaliseert ze de afmetingen van constructies om hun milieu-impact te verminderen, herzielt ze haar industriële processen en bevordert ze de terugwinning van materialen en energie uit afval van andere sectoren.

Hernieuwbare energie en koolstofarme mobiliteit ontwikkelen

Op het gebied van energie roept de SNBC op om de energiemix koolstofarm te maken en de energie-efficiëntie te versnellen. De definitieve tekst van de COP 28, die in december 2023 in Dubai plaatsvond, roept op tot een 'transitie weg van fossiele brandstoffen', voor het eerst genoemd in een dergelijk document. Hij voorziet in een verdubbeling van het tempo van de uitrol van hernieuwbare energie en in een verdubbeling van

de energie-efficiëntie tegen 2030.

De transportsector is zeer vervuilend, aangezien hij verantwoordelijk is voor 31% van de CO₂-emissies van Frankrijk. Het verminderen van de afhankelijkheid van olie door koolstofarme mobiliteit te bevorderen, is een belangrijke uitdaging. Het versnellen van de uitrol van oplaadpunten voor elektrische voertuigen, de ontwikkeling van carpooling, zowel in de stad als op de snelweg, en zachte mobiliteit, zoals tramlijnen en bussen met hoog serviceniveau, en fietspaden zijn allemaal oplossingen om de impact van verplaatsingen te verminderen – zonder de nieuwe projecten voor spoorlijnen of de renovatie van bestaande lijnen te vergeten.

100 miljard euro aan klimaatinvesteringen in 2022

Een teken van bewustwording van de uitdagingen is dat er sprake is van een algemene mobilisatie in alle sectoren van de economie. Zo hebben huishoudens, bedrijven en overheden in Frankrijk in 2022 voor meer dan 100 miljard euro geïnvesteerd in de renovatie van woningen, de aanschaf van elektrische voertuigen, hernieuwbare energie of transportinfrastructuur, volgens de editie 2023 van Landscape of Climate Finance, gepubliceerd door het Institute for Climate Economics (I4CE).

Een derde van deze investeringen, 9% meer dan in 2021, was afkomstig van de overheid, een belangrijke opdrachtgever voor de hele bouw- en infrastructuursector. Grootsechalige koolstofarme projecten, zoals offshore windparken of de Grand Paris Express metro, worden momenteel uitgerold met het oog op hun ingebruikname.

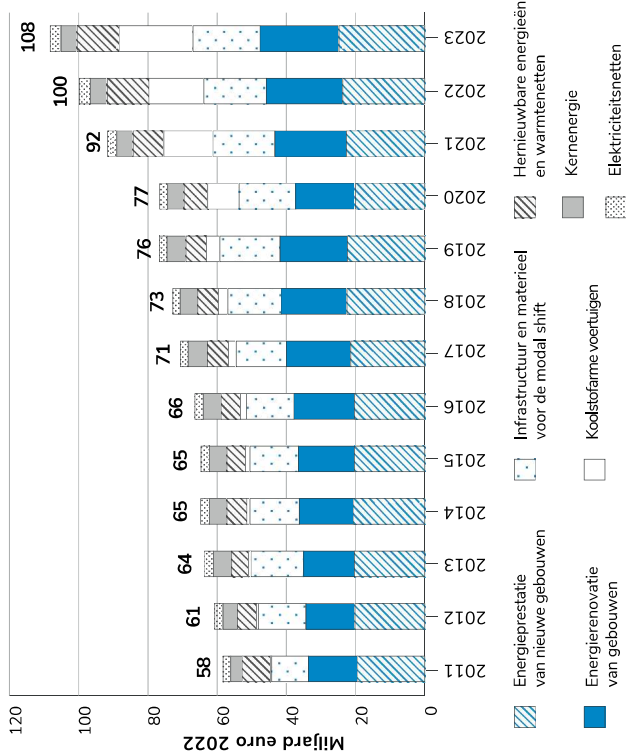
Concreet is bijna de helft van de 'klimaatinvesteringen' gericht op de energieprestatie van nieuwe gebouwen en de energie-efficiënte renovatie van gebouwen. Dit wordt gevolgd door infrastructuur voor de modal shift naar spoorlijnen en koolstofarme voertuigen. Hernieuwbare energie en warmtenetten vertegenwoordigen een steeds groter aandeel.

Het matigen van de klimaatverandering is echter

niet het enige belangrijke probleem dat moet worden aangepakt. Onszelf en ons aanbod aanpassen aan de klimaatverandering wordt van cruciaal belang. In februari 2024 werd de Franse bouw- en infrastructuursector gevraagd naar zijn expertise op dit gebied. Het volgende nationale klimaatadaptatieplan (plan national d'adaptation au changement climatique-PNACC), dat in de zomer van 2024 wordt gepubliceerd, zou '50 concrete maatregelen' moeten bevatten en de investeringen in lijn moeten brengen met het referentietraject voor klimaatadaptatie, dat is vastgesteld op +4°C.

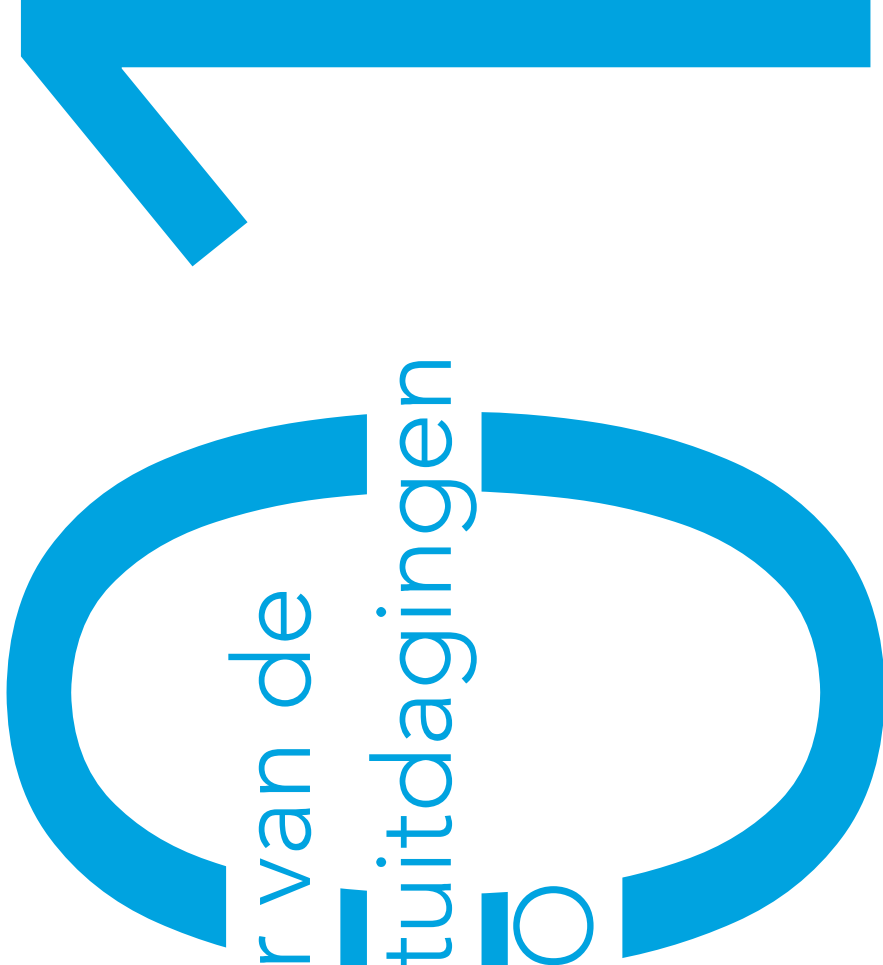
* *Fédération nationale des travaux publics.*

Klimaatinvesteringen in Frankrijk per sector



Bron: I4CE

Beheer van de klimaatuitdagingen en MVO



Koolstof en klimaat: onze uitdaging is in de eerste plaats van menselijke aard

Benoît de Ruffray, CEO van Eiffage



De klimaatverandering is een tastbare realiteit geworden die ons allemaal dagelijks raakt. We moeten ons eraan aanpassen. In Europa, waar de Groep sterk aanwezig is, maakt meer dan 60% van de bevolking zich zorgen over de gevolgen van de klimaatverandering en het verlies van biodiversiteit.

Het koolstofvrij maken van onze bedrijven is geen optie meer, het is een absolute noodzaak geworden met een relatief korte tijdshorizon. Binnen de Groep zijn we ervan overtuigd dat hoe sneller we vooruitgang boeken op dit gebied, hoe meer we ons zullen onderscheiden.

We zijn ambitieuze verbintenissen aangegaan voor alle activiteiten van de Groep met betrekking tot onze directe emissies (scope 1 en 2) met een reductiedoelstelling van 46% tegen 2030 ten opzichte van ons referentiejaar 2019. Dit geldt ook voor de waardeketen (scope 3 stroomopwaarts en stroomafwaarts) met een reductiedoelstelling van 30% tegen 2030.

In 2023 is ons traject voor het behalen van onze doelstellingen gecertificeerd door het Science-Based Targets-initiatief, een onafhankelijke derde, die het verenigbaar acht met het 1,5°C-traject. Onze medewerkers zijn zeer gemotiveerd en volledig gemobiliseerd rond deze ambitie van koolstofreductie. We kunnen nu al tastbare resultaten meten in de vermindering van onze directe emissies, met name in onze meest vervuulende activiteiten.

De meetsystemen worden verder ontwikkeld en al onze medewerkers kunnen zich daardoor baseren op gegevens om de voortgang van dit traject zo dicht

mogelijk bij het terrein te volgen. Ecodriving van voertuigen, machines en fabrieken is bijvoorbeeld al een realiteit op het terrein. We beschikken nu ook een aantal platforms voor recyclage van materialen en hergebruik, die een tastbare bijdrage leveren aan de circulariteit van de stromen in de regio's.

Natuurlijk delen onze klanten deze uitdagingen ook, en het is essentieel dat deze aanpak wordt geïntegreerd in ons technische en commerciële aanbod. Koolstofarme ontwikkeling en behoud van de biodiversiteit zijn garanties voor duurzaamheid en zelfs voor groei op korte, middellange en lange termijn voor al onze activiteiten. Onze activiteiten veranderen, en onze klanten verwachten deugdzame oplossingen die verenigbaar zijn met de klimaat- en milieu-uitdaging.

Door het ecosysteem te mobiliseren, en met name onze leveranciers, kunnen we onze klanten meer koolstofarme alternatieven bieden.

Eiffage, dat ook opdrachtgever is voor concessies, ontwikkeling en vastgoed, wil een voorbeeld stellen door de beste oplossingen te promoten op het gebied van koolstofarmheid en behoud van de biodiversiteit, en zo een drijvende kracht te zijn in deze uitdaging die ons verenigt.

Dit is een collectief avontuur. We moeten hierin slagen om de ontwikkeling van onze activiteiten te waarborgen en zo bij te dragen aan de verbetering van de levenskwaliteit in de regio's.



'Ons koolstofreductietraject is gevalideerd en we boeken de eerste tastbare resultaten van onze mobilisatie.'

Bertrand Noël

Het huishoudelijk reglement van de Raad van Bestuur is herzien om met name het Auditcomité in staat te stellen bij te dragen aan de relevantie van niet-financiële gegevens en zo de rol van het Strategisch comité en MVO en van het Benoemings- en Bezoldigingscomité aan te vullen bij het integreren van de klimaateffecten van activiteiten.

Hoe worden klimaatthema's behandeld binnen de Raad van Bestuur?

Maatschappelijk en ecologisch verantwoord ondernemen wordt uiteraard op het hoogste niveau van het bedrijf ondersteund door de CEO, die het belichaamt en stimuleert binnen de Groep, maar ook door de hele Raad van Bestuur, die zich duidelijk bewust is van de uitdagingen.

In 2023 heeft de Raad zijn reglement herzien om ervoor te zorgen dat MVO-aspecten, en in het bijzonder de klimaateffecten van activiteiten, worden geïntegreerd in het werk van de drie comités, met duidelijk afgebakende en uitgebreide verantwoordelijkheden.

Het Auditcomité ziet met name toe op de kwaliteit van de processen die worden gebruikt om de niet-financiële gegevens te produceren die worden gerapporteerd in de gepubliceerde documenten. Vanuit dit oogpunt is de geïntegreerde organisatie van de informatiesystemen van de Groep, onder het gezag van de financiële afdeling, een garantie voor betrouwbaarheid bij het opzetten van een solide beheersysteem voor het monitoren van de MVO-indicatoren, maar ook voor de ontwikkeling van een koolstofarm aanbod door de operationele teams.

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité blijft specifiek de doelstellingen en resultaten voor emissiereductie integreren in de bezoldigingsmethoden van het bestuursorgaan. Het Strategisch comité en MVO van zijn kant voert jaarlijks een grondige evaluatie uit van het MVO-beleid van Eiffage en zorgt ervoor dat de projecten die ter beoordeling aan

het Comité worden voorgelegd en vervolgens door de Raad van Bestuur worden goedgekeurd, passen binnen het door de Groep gedefinieerde en meegedeelde beleid.

Hoe worden de bestuurders geïnformeerd over en opgeleid in de koolstofarme strategie?

Gezien het belang, de relatieve complexiteit en nieuwigheid van de te behandelen kwesties op het gebied van koolstofarme strategie, volgen alle leden van de Raad van Bestuur regelmatig opleidingen. Dat komt bovenop de jaarlijkse sessie van het Strategisch comité die gewijd is aan MVO en regelmatige uitwisselingen.

In 2022 kreeg de Raad van Bestuur een presentatie en opleiding in de klimaatuitdagingen van een van de Franse leden van het IPCC. Dankzij deze sessie kreeg de Raad van Bestuur een beter inzicht in de klimaatuitdagingen en kon de Raad de gevolgen en kansen voor Eiffage in hun context plaatsen. In 2023 werd een specifieke opleiding gegeven over de implementatie van de CSRD en de Europese taxonomie. Tot slot werd een vergadering van de Raad van Bestuur gewijd aan het onderzoeks- en ontwikkelingswerk van het laboratorium Eiffage Route om de milieueffecten van bouwplaatsen te verminderen.

Op deze manier heeft het bestuur van de Groep een duidelijk beeld van de strategische uitdagingen, de gekwantificeerde opvolging ervan en de operationele acties die worden ondernomen om ze aan te gaan. Het klimaatrapport toont aan dat de grote doelstellingen worden omgezet in concrete acties die dagelijks worden ondernomen door de mannen en vrouwen van Eiffage ten dienste van hun klanten.

PHILIPPE VIDAL, hoofdbestuurder





Bertrand Noël

We werken er hard aan om koolstofgegevens op dezelfde manier te integreren als financiële gegevens

CHRISTIAN CASSAYRE, financieel directeur

« De Europese Corporate Sustainability Directive (CSRD) breidt het aantal kwantitatieve en kwalitatieve gegevens uit die de Groep moet publiceren om zijn niet-financiële prestaties in detail te beschrijven. Naar het voorbeeld van de internationale boekhoudnormen IFRS heeft Europa nu immers de ERSR**-normen aangenomen voor de publicatie van niet-financiële gegevens.

Met dit in gedachten hebben we al in 2020 een niet-financiële stuurgroep opgezet om de financiële en niet-financiële wereld dichter bij elkaar te brengen. Het doel is om een gemeenschappelijk referentiekader op te bouwen, de processen en instrumenten te bundelen. Dit werk van lange adem is essentieel voor de effectieve implementatie van de ERSR-normen vanaf het boekjaar 2024 voor publicatie in 2025, zoals vereist voor de Groep, en om te automatiseren wat mogelijk is en om niet-financiële gegevens betrouwbaarder te maken.

Het op elkaar afstemmen van de referentiekaders vereist mobilisatie en gezamenlijk werk van verschillende afdelingen:

- de afdeling Duurzame Ontwikkeling, die verantwoordelijk is voor de niet-financiële verslaggeving, die volgend jaar het Duurzaamheidsverslag wordt;
- de afdeling Aankopen, waarvan de activiteiten een groot deel van de koolstofvoetdruk van de Groep genereren;
- de afdeling Organisatie en Informatiesystemen, omdat de betrouwbaarheid en integriteit van niet-financiële gegevens van essentieel belang zijn.

* European Sustainability Reporting Standards.



Overgaan van een logica van niet-financiële verslaggeving naar een logica van gegevensbeheer

ANNE-VALÉRIE CORNUAULT-GOULARD,

directeur duurzame ontwikkeling en transversale innovatie

« Het beheer van niet-financiële gegevens is essentieel om onze ecologische overgangsstrategie te implementeren en te veranderen. Hiervoor moeten we overgaan van een logica van niet-financiële verslaggeving naar een logica van gegevensbeheer, d.w.z. van gegevens die we kunnen verzamelen en betrouwbaar maken naar gegevens die we dagelijks kunnen beheeren door betrekken en materialiteit te geven aan de teams op het terrein. Op dat moment kunnen we spreken van niet-financiële prestaties. »



We willen op regelmatige basis hoogwaardige niet-financiële gegevens ter beschikking stellen van de operationele teams

JEAN-PHILIPPE FAURE, directeur organisatie en informatiesystemen

« Dankzij technologie (AI*, RPA**) werken we aan de automatisering van een deel van de verzameling van milieugegevens uit ons boekhoudkundig ERP-systeem. We willen regelmatig niet-financiële gegevens ter beschikking stellen van de operationele teams, zodat ze meer tijd kunnen besteden aan de analyse en het gebruik ervan in het kader van het beheer van milieustrategieën en de MVO-verslaggeving. »

* Artificiële intelligentie

** Robotic Process Automation.



We hebben een specifieke 'market place' opgezet, BlueOn

JEAN-LUC BARAS, directeur aankopen

« Om de uitdaging van milieugegevens aan te gaan, spelen aankopen een sleutelrol in de samenwerking met leveranciers.

Eenzijds wordt de monitoring van het energieverbruik geautomatiseerd door EDI. Anderzijds wordt de koolstofrapportage voor aankopen (scope 3 stroomopwaarts) versterkt door het in aanmerking nemen van steeds nauwkeurigere en gedetailleerdere leveranciers- en productgegevens.

Om deze gegevens in het aankoopproces te integreren, heeft Eiffage zich ten slotte aangesloten bij BlueOn, de eerste marktplaats voor milieugegevens die leveranciers promoot die zich inzetten om hun producten koolstofarm te maken. »

MVO en klimaat, aanwezig op alle bestuursniveaus

— De wil van Eiffage om een voorbeeld te zijn op het gebied van interne emissies en tegelijkertijd een toonaangevende speler te zijn in de koolstofarme economie, heeft de Groep ertoe gebracht om MVO en klimaatverandering tot een strategisch thema te maken op het hoogste niveau van het bedrijf.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO), dat ook milieu-uitdagingen zoals de klimaatverandering omvat, wordt op alle bestuursniveaus gemeten en beheerd. De infographic hiernaast illustreert de systematische manier waarop er rekening mee wordt gehouden, zowel op Groepsniveau als in elk van onze bedrijfsdivisies. Afhankelijk van het bestuursniveau worden MVO-thema's besproken en wordt erover beslist binnen de bestuursorganen van de Groep of de divisies, of worden de geïmplementeerde maatregelen gepresenteerd.

Het Directiecomité stuurt de milieustrategie van de Groep, die wordt omgezet in operationele actieplannen en verbintenissen om de milieueffecten van elke activiteit te verminderen. Het ziet ook toe op de implementatie van de Europese taxonomie, de CSRD, enz.

De Raad van Bestuur valideert met name de milieustrategie van de Groep, maar ook overnames, met inachtneming van de klimaatrisico's.

De drie comités (Auditcomité, Strategisch comité en MVO en Benoemings- en Bezoldigingscomité) behandelen allemaal niet-financiële onderwerpen. Hun taken met betrekking tot deze onderwerpen zijn onder andere:

- het Auditcomité valideert het waakzaamheidsplan en de matrix van de belangrijkste MVO-risico's, evenals de kwaliteit van de processen voor de productie van niet-financiële gegevens;

- het Strategisch comité en MVO valideert de strategische plannen van de Groep en de samenhang ervan met de doelstellingen van de Groep inzake MVO;

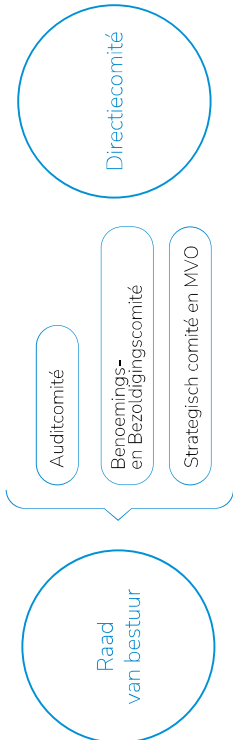
- het Benoemings- en Bezoldigingscomité stelt het beloningsbeleid voor de bestuursleden voor. Het variabele deel van de vergoeding van de CEO hangt onder andere af van een niet-financieel criterium dat in 2022 is gewijzigd in overeenstemming met de aanbevelingen van de markt. Het houdt rekening met elementen die rechtstreeks verband houden met de MVO-doelstellingen van de Groep, zoals het verminderen van de koolstofintensiteit van de omzet en het verhogen van het percentage van de omzet dat is afgestemd op de Europese groene taxonomie.

Een van de beloningscriteria voor de bestuurder (EF4) bepaalt dat, om te worden behaald, alle leden van de Raad van Bestuur ten minste één MVO-opleiding moeten hebben gevolgd tijdens het boekjaar, en meer bepaald over klimaatthema's.

De opleiding over de klimaatuitdagingen vond plaats in 2022, en die over de taxonomie en de CSRD in 2023.

Tot slot bevat het toekenningsplan voor gratis aandelen aan de leden van het Directiecomité sinds 2021 ook een milieucriterium dat gebaseerd is op het verbeteren van de koolstofintensiteit in Frankrijk.

MVO maakt integraal deel uit van het bestuur



Zie het verslag van de raad van bestuur over bedrijfsbeheer

Op niveau van de groep	Comités met een lid van het directiecomité: comité Zakelijke risico's, comité Compliancebeheer, comité AVG-beheer, comité extra-financieel beheer
	Expertencómités: comité Verzekeringen, comité AVG, comité Transversale HR, comité Intern bestuur en risicobeheer, advies over cyberdefensie
	Personeelsvertegenwoordigende comités: comité van de Groep, comité Europese zaken
Op niveau van de filialen	Comités met een lid van het directiecomité: Directiecomité, Regiocomité, Risicocomité
	Expertencómités: comité Ethische aangelegenheden en Compliance, vergadering van de QSE/HR-sector, juridische vergadering
	Personeelsvertegenwoordigend comité: sociaal en economisch comité

Verantwoorde strategie en verbintenissen van de Groep

Klimaat, uitputting van hulpbronnen, behoud van de biodiversiteit... Zoals met name wordt geïllustreerd door de 'theorie van de negen planetaire grenzen', die de levensvatbaarheid van de aarde regelen, zijn milieu-uitdagingen nauw met elkaar verweven en onderling afhankelijk. Bedrijven proberen ze als één geheel aan te pakken, zoals Eiffage, dat drie onderling verbonden en complementaire strategieën heeft ingevoerd: voor koolstofreductie, circulaire economie en biodiversiteit. Deze strategieën helpen om de belangrijkste milieu-uitdagingen en -risico's van de Groep aan te pakken door de directe effecten ervan te beperken en de activiteiten zowel in hun uitvoeringswijze als in hun bedrijfsmodel geleidelijk te veranderen.

De strategie voor de ecologische transitie van Eiffage is gestructureerd, alomvattend en ambitieus, met drie pijlers die worden ondersteund door solide verbintenissen en actieplannen. De Groep streeft ernaar om de cruciale uitdagingen van de klimaatverandering, het behoud van hulpbronnen en de uitputting van de biodiversiteit te integreren. Hierdoor kan Eiffage bijdragen aan het behoud van de planeet, de milieurisico's voor zijn bedrijfsmodel beter beheersen en tegelijkertijd concurrentievoordelen ontwikkelen.

De koolstofarme strategie, die in 2020 is aangenomen, heeft als doel de interne emissies (scope 1 en 2) tegen 2030 met 46% te verminderen door energiebesparingen op locaties en bouwplaatsen en door te investeren in apparatuur, machines en wagenparken met lagere koolstofemissies. De Groep is ook van plan om zijn indirecte emissies (scope 3) tegen 2030 met 30% te verminderen door middel van een aanbod dat ecologisch ontwerp van gebouwen en constructies, duurzame mobiliteit en koolstofarme energie integreert.

Eiffage streeft er ook naar om tegen 2050 koolstofneutraal te zijn voor al zijn activiteiten. Onvermijdelijke emissies zullen worden gecompenseerd door koolstofvastleggings- en opslagprojecten.

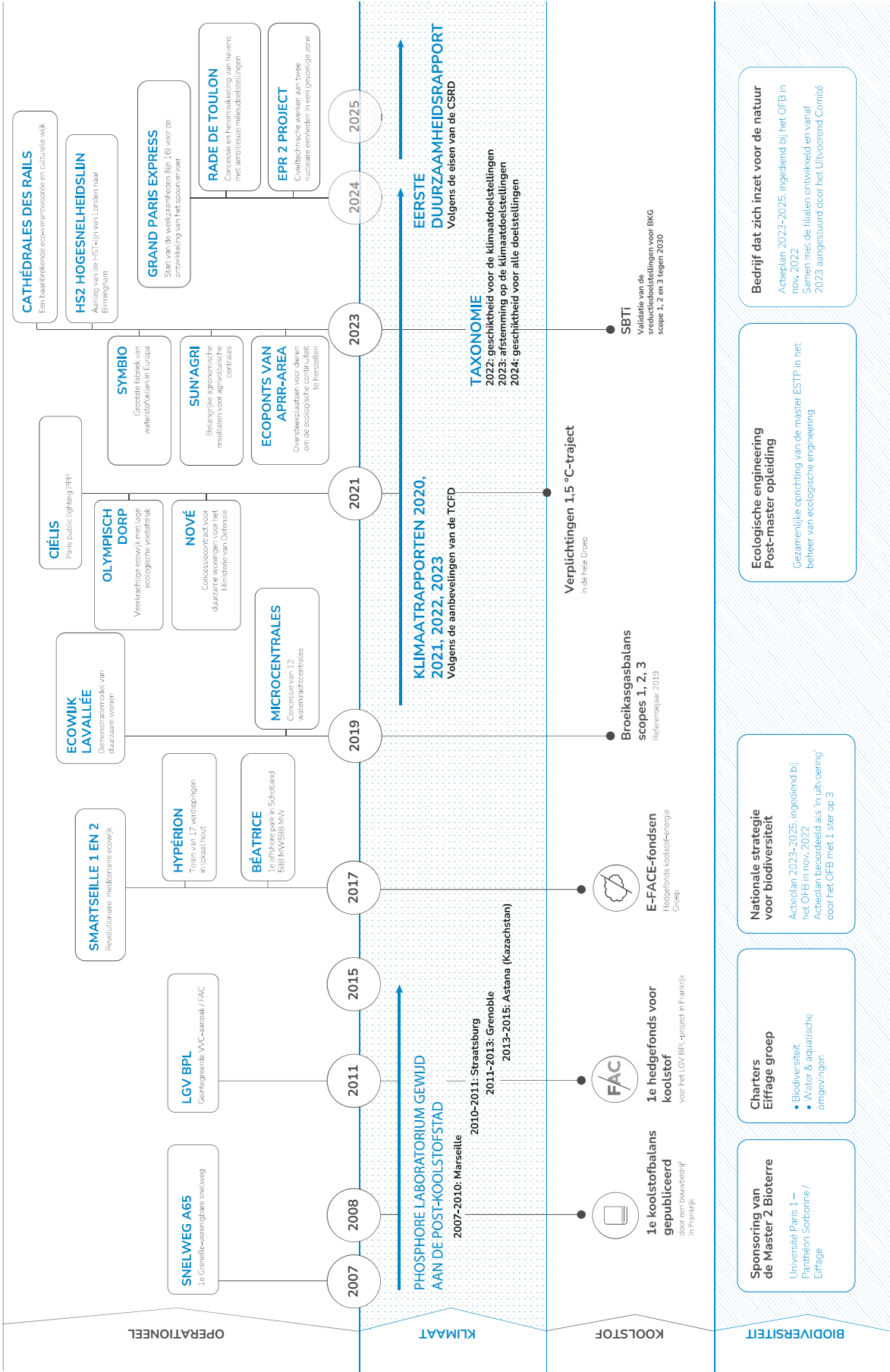
De Groep heeft sinds 2019 een speciaal charter

en publiceerde eind 2022 een **strategie voor circulaire economie** die gericht is op de integratie van circulariteit vanaf het ontwerp van het aanbod van de constructies. De vermindering van het winnen van natuurlijke hulpbronnen, de ontwikkeling van een bedrijfsactiviteit rond stromen, de verlenging van de levensduur van projecten en het ontwerp van omkeerbare projecten zijn de pijlers van deze aanpak.

Op het gebied van biodiversiteit heeft de Groep in 2023 zijn verbintenissen met het Office français de Biodiversité (OFB) vernieuwd, met de presentatie van een ambitieus nieuw actieplan dat alle activiteiten omvat. De **strategie voor biodiversiteit** berust op vier pijlers: de druk op de natuur vermijden en verminderen; de ecosystemen herstellen door nieuwe groene activiteiten te ontwikkelen; bouwen met de natuur door waarde toe te voegen; en transformeren door middel van een verantwoordelijke aanpak.

Dankzij dit bewustzijn van de milieu-uitdagingen is Eiffage goed gewapend tegen de **versnelde regelgeving**. De Europese Green Deal, die tot doel heeft de economie te verzoenen met het behoud van de planeet, omvat verschillende teksten, waaronder de Richtlijn Energie-efficiëntie, de Richtlijn Hernieuwbare Energie en uiteraard de CSRD. De CSRD, die in Frankrijk op 1 januari 2024 in werking is getreden, legt een hoger niveau van nauwkeurigheid, betrouwbaarheid en vergelijkbaarheid op in de niet-financiële verslaggeving en is een belangrijke verplichting voor meer dan 50 Europese bedrijven.

Eiffage: een langdurig, systematisch engagement



Het klimaat neemt een belangrijke plaats in bij de MVO-risico's.

— Dit klimaatrapport getuigt van de wens om transparant te zijn over de implementatie van de koolstofarme strategie.

In de loop der jaren heeft de Groep steeds meer rekening gehouden met klimaatrisico's en hierover gerapporteerd. Dit klimaatrapport is een vrijwillige oefening die volgt op de aanbevelingen van de TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Het rapporteert over de uitrol van de klimaatstrategie van de Groep en de acties om klimaatrisico's in de hele waardeketen te beperken.

Meer structureel dan industriële, sociale, monetaire of geopolitieke risico's, die al lang in kaart zijn gebracht, verrijken de risico's verbonden aan klimaatverandering - mitigatie van en aanpassing aan de klimaatverandering - de risicomatrix van de Groep en de MVO-risicomatrix (hiernaast).

Deze laatste wordt jaarlijks gezamenlijk opgesteld en bijgewerkt door de afdeling Risicobeheer en Compliance, de afdeling Duurzame Ontwikkeling en Transversale Innovatie, de afdeling Aankopen en de afdeling Human Resources, en vervolgens gevalideerd door de bestuursorganen.

De inzet van Eiffage voor de ecologische transitie wordt gewaardeerd door zowel investeerders als banken

XAVIER OMBRÉDANNE, directeur relaties met investeerders



Investeerders en banken waarderen de inzet van Eiffage voor de ecologische transitie en MVO. De Groep heeft milieucharters sinds 2006-2007. Vanaf 2018 onderhandelde de Groep vrijwillig over kredietfaciliteiten en paste hij de variabele beloning van de CEO aan om er maatschappelijke en milieucriteria in op te nemen - baanbrekende initiatieven.

Het klimaatrapport, waarvan we de vijfde editie publiceren, getuigt van deze inzet en dit streven naar transparantie bij de implementatie van onze koolstofarme strategie. In de huidige context van steeds snellere veranderingen in de regelgeving willen investeerders MVO-uitdagingen beter begrijpen en integreren. Ze letten nu nog meer op onze positionering en de manier waarop we deze omzetten in ons bedrijfsmodel om ons kansen/risicoprofiel te beoordelen in het licht van de klimaatverandering.

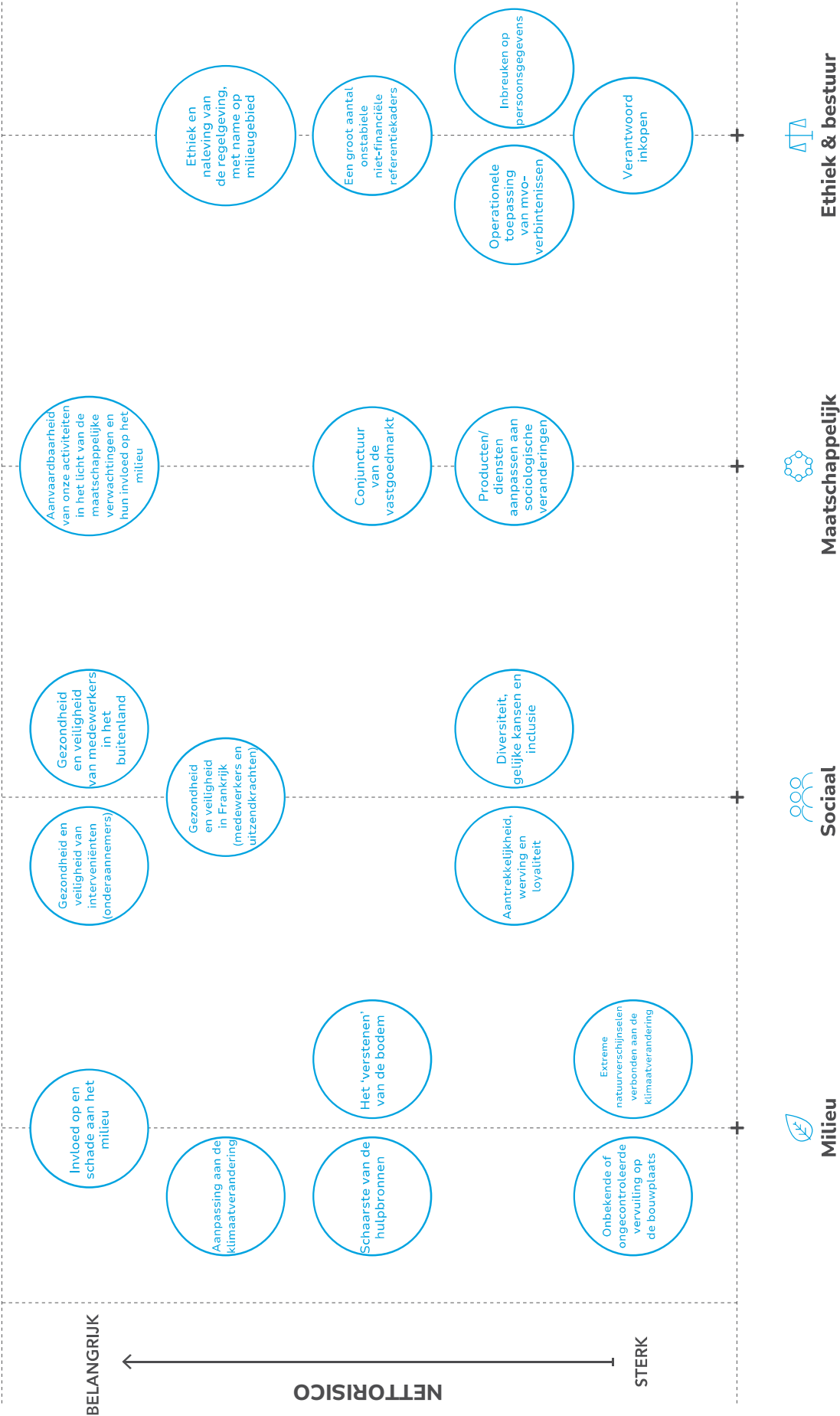
We hebben speelruimte om onze interne emissies te verminderen. Gedragsveranderingen kunnen een aanzienlijke impact hebben. Als 30.000 mensen effectief ecodrijving toepassen, kan het brandstofverbruik aanzienlijk en blijvend verminderen. Evenzo kan het verlagen van de verwarmingstemperatuur van onze asfaltfabrieken een grote impact hebben.

Daarnaast nodigt de klimaatverandering ons uit om nieuwe vaardigheden te ontwikkelen, met nieuwe contracten voor het versterken van gebouwen of constructies, het hergroenen van locaties of het ontwikkelen van hernieuwbare energie en zachte mobiliteit.

Wat betreft de impact die de klimaatverandering op onze Groep kan hebben, lijkt ons bedrijfsmodel ten slotte veerkrachtig te zijn, omdat we zeer weinig voorraden hebben en een breed scala aan activiteiten en geografische locaties.'



Matrix van de belangrijkste MVO-risico's



Rekening houden met de klimaatrisico's wordt een must voor de Groep

De eerste materialiteitsanalyse, of identificatie van de maatschappelijke en milieu-uitdagingen die relevant zijn voor de Groep, dateert van 2018. Sindsdien wordt de cartografie van MVO-risico's jaarlijks bijgewerkt en dient ze als leidraad voor de verklaring van niet-financiële prestaties. Eiffage legt momenteel de laatste hand aan de dubbele materialiteitsmatrix in het kader van de invoering van de CSRD vanaf 2025. Ditmaal analyseren we niet alleen de impact van MVO-uitdagingen op de prestaties van de Groep, maar ook de impact van de activiteiten van de Groep op MVO-uitdagingen. Ongeacht het boekjaar blijven klimaat-, fysieke en transitierisico's belangrijke uitdagingen voor de Groep.

In het kader van de inspanningen van Eiffage om de risico's in verband met extreme natuurverschijnselen te beheersen, is de Groep eind 2023 gestart met een analyse van de veerkracht van enkele van zijn representatieve activa. Het gaat om industrieën, steengroeven, gebouwen en concessies. Tegelijkertijd wordt een geografisch informatiesysteem (GIS) ter beschikking gesteld van de operationele teams om de beperkingen en uitdagingen voor de veerkracht van huidige en toekomstige projecten en bouwplaatsen te beoordelen.

Er is ook begonnen met het bijwerken van de gids voor risicobeheer op alle gebieden, inclusief milieu en klimaat. De interne auditteams krijgen overigens regelmatig opleiding over de milieu-uitdagingen voor de Groep om ervoor te zorgen dat alle afdelingen

en operationele niveaus zich bewust zijn van deze onderwerpen en de bijbehorende actieplannen implementeren.

De klimaatkwesitie is opgenomen in het waakaanzichtplan van de Groep.

In het kader van de wet op de plicht tot waakaanzicht van moederbedrijven ten opzichte van hun dochterondernemingen en belangrijkste leveranciers implementeert Eiffage een waakaanzichtplan om ernstige schendingen van de mensenrechten, de fundamentele vrijheden, het milieu, de gezondheid en de veiligheid als gevolg van zijn activiteiten te voorkomen. De due diligence procedure van de Groep op het gebied van het milieu, en meer bepaald het klimaat, wordt uiteengezet in dit plan (zie de verklaring van niet-financiële prestaties van 2023). Deze wordt geleidelijk aan versterkt, met name door de volgende acties:

- Een cartografie van de risico's van de plicht tot waakaanzicht van de Groep, die in 2023 de volgende negatieve effecten identificeerde en beoordeelde

Klimaatrisico's worden geïntegreerd in tal van processen

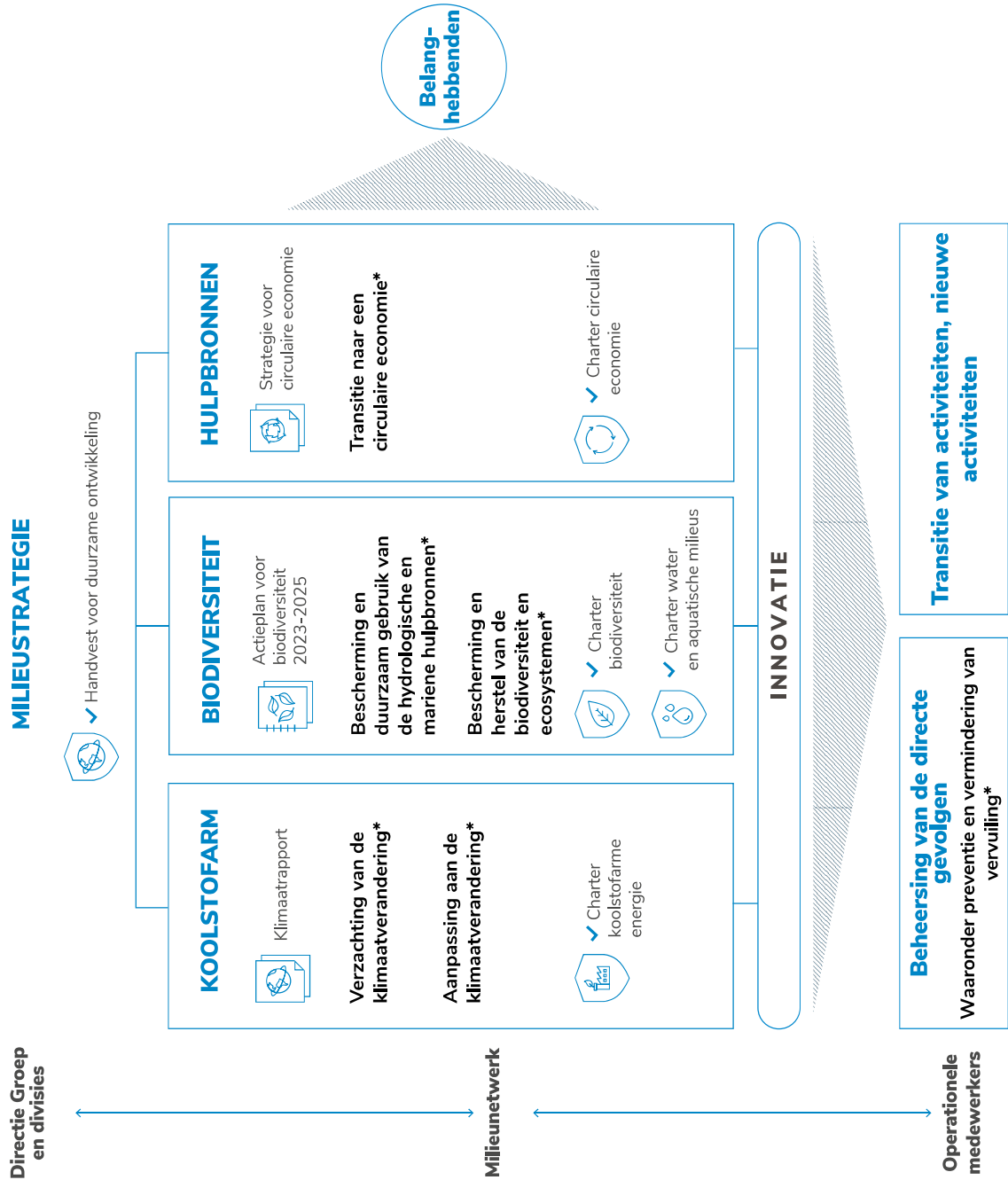
In het kader van de comités voor bedrijfsvernames worden projecten die de per activiteit gedefinieerde financiële drempels overschrijden, onderworpen aan een analyse van de milieurisico's. Deze beoordeling is systematisch voor concessieprojecten en projecten worden ook aangepast om rekening te houden met deze risico's.

Daarnaast worden de klimaatrisico's in aanmerking genomen bij de berekening van de afstemming van de omzet en investeringen (Capex) die verband houden met de activiteiten die zijn opgenomen in de Europese groene taxonomie-verordening, waaraan de Groep al drie jaar onderworpen is.

met betrekking tot het klimaat: toevallige en geleidelijke vervuiling, milieueffecten en afval gegenereerd door de activiteiten.

- Een klokkenluidersysteem, geopend in 2023 voor externe belanghebbenden, en een interne onderzoeksprocedure met opvolging van de corrigerende acties, eveneens geformaliseerd in 2023.
- Evaluatieprocedures en -instrumenten voor zowel onze dochterondernemingen als onze onderaannemers en leveranciers.
- Een verantwoord inkoopbeleid (zie blz. 29).
- Een systeem om de maatregelen en hun doeltreffendheid op te volgen, met inbegrip van audits bij leveranciers om de naleving van de waakaanzichtplicht van Eiffage te garanderen.

Het is belangrijk om systematisch rekening te houden met de belangrijkste pijlers van duurzaamheid, aangezien de milieuitdagingen onderling afhankelijk zijn. In de afgelopen vijftien jaar is de hele milieuaanpak gestructureerd en uitgebreid. Het gaat niet meer alleen om het beheersen van de directe effecten van bouwplaatsen, maar om een veelzijdige aanpak die zowel het klimaat, de druk op natuurlijke hulpbronnen als schade aan levende ecosystemen omvat. Met deze uitdagingen wordt nu rekening gehouden bij alle activiteiten in alle uitvoeringsfasen van een project, van het ontwerp tot het einde van de levensduur.



*Doelstellingen voor duurzame ontwikkeling van de Europese groene taxonomie

Koolstofarme strategie

Elke divisie heeft haar eigen koolstofarme actieplan opgesteld, dat aangepast is aan haar activiteiten. Er zijn ook transaversale acties opgezet.

De koolstofarme strategie van Eiffage, aangenomen in 2020, bestaat uit twee delen, met cijferdoelstellingen berekend ten opzichte van 2019:

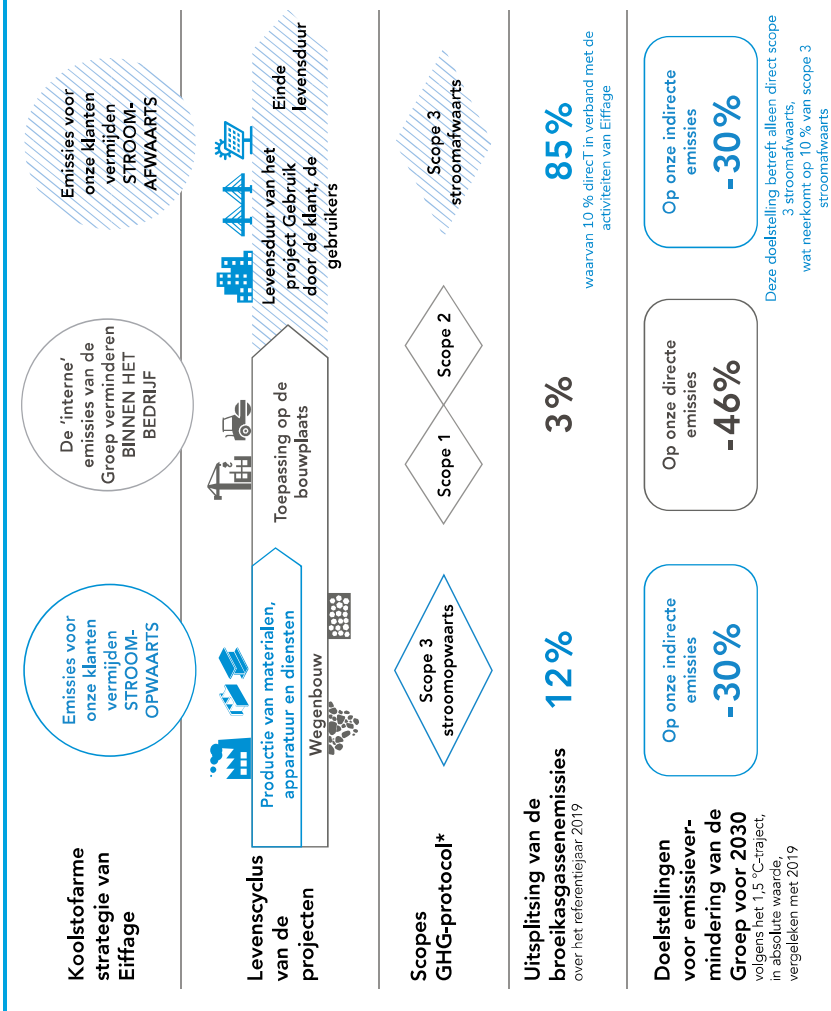
- een vermindering van de interne emissies van de Groep (scope 1 en 2) met 46% tegen 2030 door het energieverbruik in de vestigingen en op bouwplaatsen te verminderen en door te investeren in minder koolstofintensief/-ve materieel, machines en wagenparken;
- een vermindering van de indirecte emissies van de Groep (scope 3 direct stroomopwaarts en stroomafwaarts) met 30% tegen 2030 door een koolstofarm aanbod te ontwerpen met koolstofarme materialen en gebouwen met hoge energieprestaties, door hergebruik en recycling, en door de productie van hernieuwbare energie.

Tot slot zet de Groep zich in om tegen 2050 koolstofneutraal ('net zero') te zijn voor al zijn activiteiten. Om dat te bereiken, geeft de Groep de voorkeur aan de aanpak 'Vermijden, Verminderen, Compenseren', waarbij onvermijdelijke emissies worden gecompenseerd door koolstofvastlegging en -opslag.

De reductiedoelstellingen van de Groep zijn in september 2023 gevalideerd door de Science Based Targets Initiative (SBTI). Het beoordeelde deze als in lijn met het 1,5°C-traject – het meest ambitieuze – en in overeenstemming met de vereiste niveaus om de doelstellingen van het Akkoord van Parijs van 2015 te behalen. Deze validatie is de conclusie van een audit waarbij de berekening en reikwijdte van de wereldwijde emissies van de Groep werden goedgekeurd.

Met zijn koolstofarme strategie, zijn actieplannen per divisie en zijn kortetermijn- en langetermijndoelstellingen draagt Eiffage ook bij aan de Franse en Europese reductiedoelstellingen voor de emissies van BKG. Deze inzet getuigt van het hoge niveau van bewustzijn van de klimaatuitdagingen door

de Groep, waardoor hij kan voldoen aan de meeste eisen van de nieuwe CSRD-richtlijn met betrekking tot de publicatie van milieu-informatie.



Strategie voor circulaire economie

— **Om bij te dragen aan het behoud van hulpbronnen** integreert Eiffage al een aantal jaren de principes van de circulaire economie in zijn processen. Eind 2022 heeft dit geleid tot de formalisering van een volwaardige strategie.

In 2017 begon Eiffage met een vrijwillig initiatief voor een circulaire economie, samen met 33 andere grote Franse bedrijven die lid zijn van de Association française des entreprises privées (Afepe), volgens criteria vastgesteld met het Agence de la transition écologique (Ademe).

Er zijn al verschillende verbintenissen gerealiseerd:

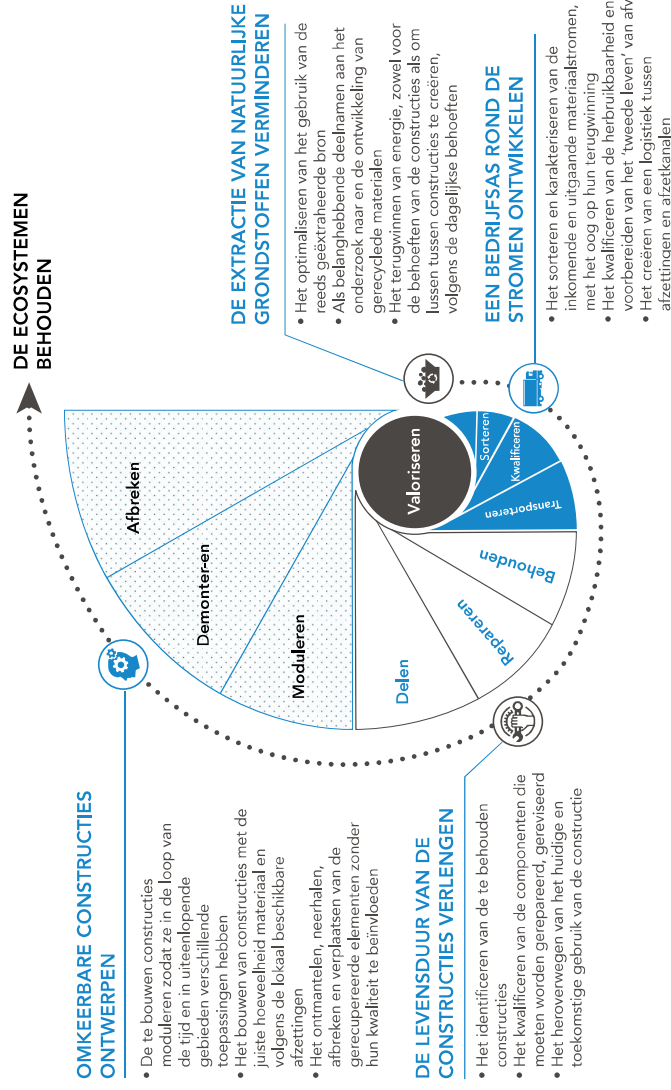
- oprichting van een demonstrator van initiatieven in de ecologische wijk La Vallée in Châtenay-Malabry (Hauts-de-Seine): hergebruik, recyclage van beton en winning van land;
- oprichting en exploitatie sinds 2018 van een multiserviceplatform voor het sorteren van inert afval in Bordeaux (Gironde), met een koolstofarm charter voor 2021-2025;
- oprichting in 2021 van Demcy, een dochteronderneming die zich toelegt op methodische ontmanteling in combinatie met hergebruik.

Er zijn nieuwe verbintenissen aangegaan voor 2025:

- vermindering van de ecologische voetafdruk in de hele waardeketen, met een doelstelling van 25% recycling, met name bij de productie van asfalt;
- ontwikkeling van een circulair aanbod en de bijbehorende marketing;
- implementatie van O&O-oplossingen voor hergebruik, recyclage en materiaalergwinning op bouwplaatsen;
- oprichting van platformen voor de verwerking en recyclage van materialen in samenwerking met lokale spelers.

In 2019 werd een charter voor circulaire economie opgesteld (ecologisch ontwerp van structuren en terugwinning van materialen). Door alle activiteiten van de materiaalcyclus samen te brengen, heeft de Groep een echte strategie ontwikkeld die gericht is op het integreren van circulaire economie vanaf het ontwerp van zijn aanbod en constructies, volgens de vier onderstaande pijlers.

De ontginning van minerale grondstoffen is de afgelopen vijftig jaar meer dan verdrievoudigd, tot het punt waarop het in 2017 wereldwijd meer dan 92 miljard ton wereldwijd bedraagt volgens de OESO.



Strategie voor biodiversiteit

— In 2023 hernieuwde Eiffage zijn engagement bij het Franse Bureau voor Biodiversiteit door een tweede ambitieus actieplan te publiceren.

De investering van Eiffage in de bescherming van de biodiversiteit gaat vijftien jaar terug, met de sponsoring van het masterprogramma Bioterre dat in 2009 werd opgericht. Een eerste officieel engagement via het initiatief 'Countdown 2010' leidde tot de formalisering van de charters 'Biodiversiteit' en 'Water en aquatische milieus'.

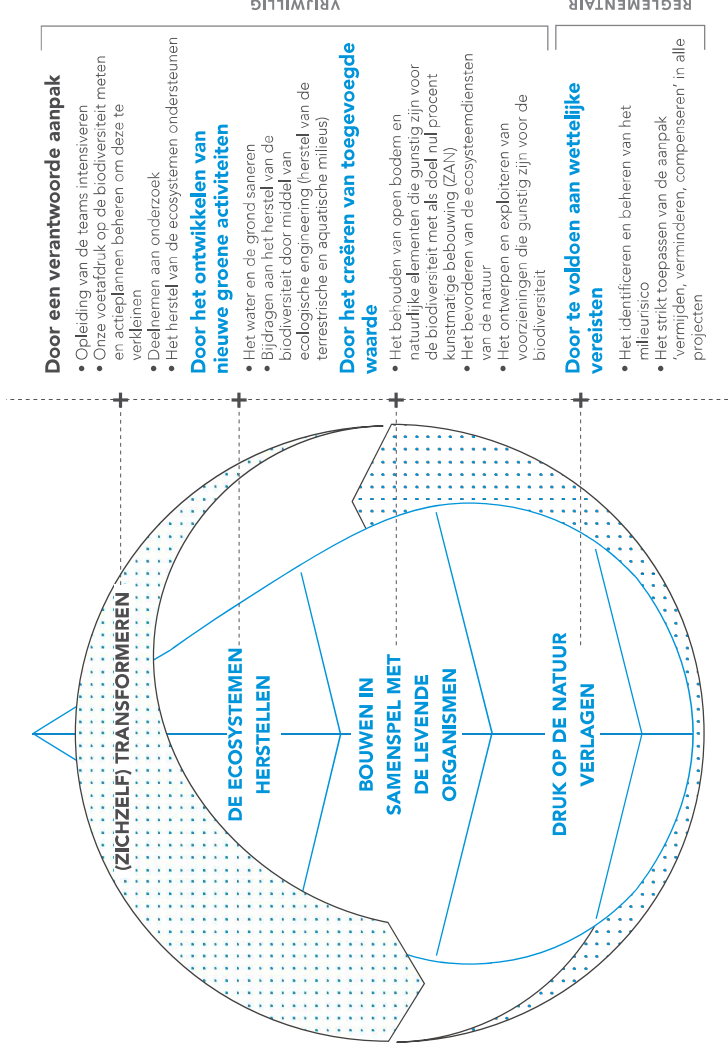
In 2020 nam Eiffage een eerste actieplan Biodiversiteit 2020-2022 aan, dat werd geïntegreerd in het programma Geëngageerde onderneming voor de natuur van het Franse Bureau voor Biodiversiteit (Office français de la biodiversité - OFB). In 2023 hernieuwde Eiffage zijn engagement ten opzichte van het OFB door een tweede, ambitieuzer actieplan te publiceren. Eiffage wordt zo het eerste bedrijf dat erkend is als geëngageerd bedrijf voor de natuur in de hele perimenter van de bouw en openbare werken.

Het nieuwe actieplan, dat sinds 1 januari 2023 van kracht is, omvat alle divisies en is gebaseerd op de vier pijlers van de biodiversiteitsstrategie die hiernaast worden weergegeven.

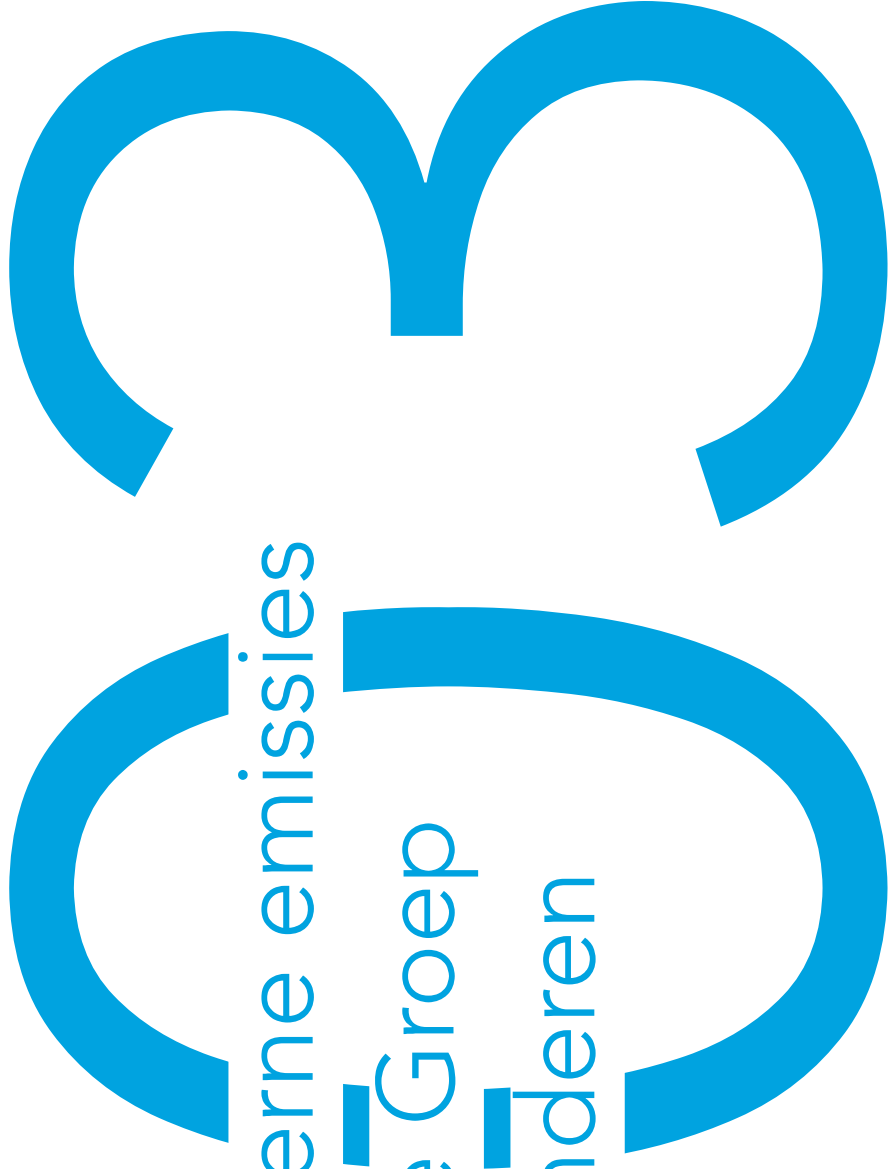
De pijlers 1 en 2 hebben betrekking op de kern van de activiteiten van de Groep, die eerst hun impact op levende organismen moeten vermijden en verminderen (pijler 1), alvorens waarde toe te voegen aan de biodiversiteit (pijler 2). Pijler 3 beoogt de activiteiten van de Groep te diversifiëren door nieuwe activiteiten te ontwikkelen ten behoeve van levende organismen. De vierde en laatste pijler, die de vorige pijlers omvat, is gericht op verandering en continue verbetering door middel van opleiding, MVO en onderzoek.

In de afgelopen tien jaar heeft Eiffage partnerschappen gesloten met organisaties die zich inzetten voor het behoud van levende organismen, zoals Humanité et Biodiversité, de Club Infrastructures linéaires et biodiversité (CILB) en de Union professionnelle du génie écologique (UPGE). Deze partnerschappen hebben bijgedragen aan een bedrijfscultuur van respect voor levende organismen, met name door de effecten van de activiteiten van de Groep op de natuurlijke omgevingen en zijn afhankelijkheid van ecosysteemdiensten te beoordelen.

Op 18 september 2023 organiseerde het Directiecomité van Eiffage de eerste vergadering om het actieplan voor biodiversiteit op groepsniveau op te volgen. De voorzitters van de divisies stelden de vooruitgang voor die werd geboekt bij de uitvoering van hun actieplannen, bespraken de opvolgingsmethoden, de rapporterings- en stuurinstrumenten en de organisatorische uitdagingen die gepaard gaan met de uitvoering van het plan. Dit belangrijke moment getuigt van het belang dat de algemene directie van Eiffage hecht aan biodiversiteitsthema's.



De interne emissies van de Groep vermindere



03 De interne emissies van de Groep verminderen

Vanaf 2020 heeft Eiffage zich ambitieuze doelen gesteld om de emissies van broeikasgassen (BKG) te verminderen, berekend ten opzichte van het referentiejaar 2019, voor alle sectoren in Frankrijk en internationaal, ter concretisering van zijn koolstofarme strategie.

De Groep beschikt over twee grote hefboomen om de emissies van zijn activiteiten te verminderen. Acties op het gebied van de eigen interne emissies, de 'grijze indicator', worden in dit hoofdstuk beschreven. Acties die de klanten helpen om hun emissies te verminderen dankzij een koolstofarm aanbod vormen de 'blauwe indicator' en worden beschreven in hoofdstuk 4. Om de realisatie van zijn emissiereductiedoelstellingen voor scope 1 en 2 te versnellen, d.w.z. zijn interne emissies te verminderen, richt Eiffage zich op verschillende oplossingen: het koolstofvrij maken van het vastgoed van de Groep, investeringen in voertuigen en machines met lage emissies, de vervanging van biobrandstoffen door fossiele brandstoffen of verbetering van de productiepraktijken.

Grijze indicator

De interne emissies van de Groep verminderen

- Verbruik
- Vervoer
- Productie

Blauwe indicator

Emissies voor onze klanten vermijden

Koolstofarm ontwerpen en bouwen

• Circulaire economie

• Soberheid, energie-efficiëntie, hernieuwbare energie

• Ecomobiliteit

De interne emissies van de Groep (scope 1 en 2) zijn voornamelijk afkomstig van de gebouwen, het wagenpark, de bouwmachines en de productieprocessen. De Groep heeft zich ertoe verbonden om deze emissies met 46% te verminderen tegen 2030.

Het verbruik van gebouwen verminderen en de energiemix groener maken

In Frankrijk is de exploitatie van tertiaire gebouwen goed voor 30% van het eindverbruik van energie en 6% van de directe emissies van BKG. Het decreet van 23 juli 2019, bekend als het decreet voor de tertiaire sector, heeft als doel dit verbruik met 60% te verminderen tegen 2050.

Om zijn vastgoed af te stemmen op zijn koolstofarme strategie onderneemt Eiffage actie voor bestaande gebouwen door renovatieoplossingen toe te passen die op proeflocaties zijn getest. Het past zijn expertise ook toe op nieuwe gebouwen.

Naast de schil van het gebouw zijn de maatregelen in het kader van het matigingsplan van de groep gericht op het gedrag van de gebruikers van het gebouw.

Naast het verminderen van het energieverbruik werkt Eiffage aan het verminderen van de koolstofvoetafdruk van zijn energiemix, bijvoorbeeld door overeenkomsten te sluiten voor de levering van groene elektriciteit, onafhankelijk van de volatiliteit van de marktprijzen.

Er wordt ook gewerkt aan de bouwplaatsen en werkbasis van de Groep om hun energieverbruik te beheersen. De goede

praktijken die worden vastgesteld, zullen geleidelijk worden uitgerold tegen 2025.

Ten slotte gebruikt de Groep enkele van zijn vestigingen om productiecapaciteit voor groene energie (zonne-energie, biomassa enz.) in te zetten in het kader van de wet op de versnelling van de productie van hernieuwbare energie.

Minder verplaatsingen, de vloot en de machines koolstofarm maken

Op het gebied van vervoer onderneemt de Groep actie met betrekking tot het woon-werkverkeer van werknemers in het kader van het matigingsplan en vooruitlopend op de doelstellingen van de Franse mobiliteitswet (loi d'orientation des mobilités-LOM): vernieuwing van het wagenpark, uitrusting van vestigingen met oplaadpunten voor elektrische voertuigen.

Als houder van een groot bestand van bouwmachines probeert de Groep dit koolstofarm te maken door gebruik te maken van elektrificatie of biobrandstoffen.

Schonere fabrieken en minder vervuulende technologieën

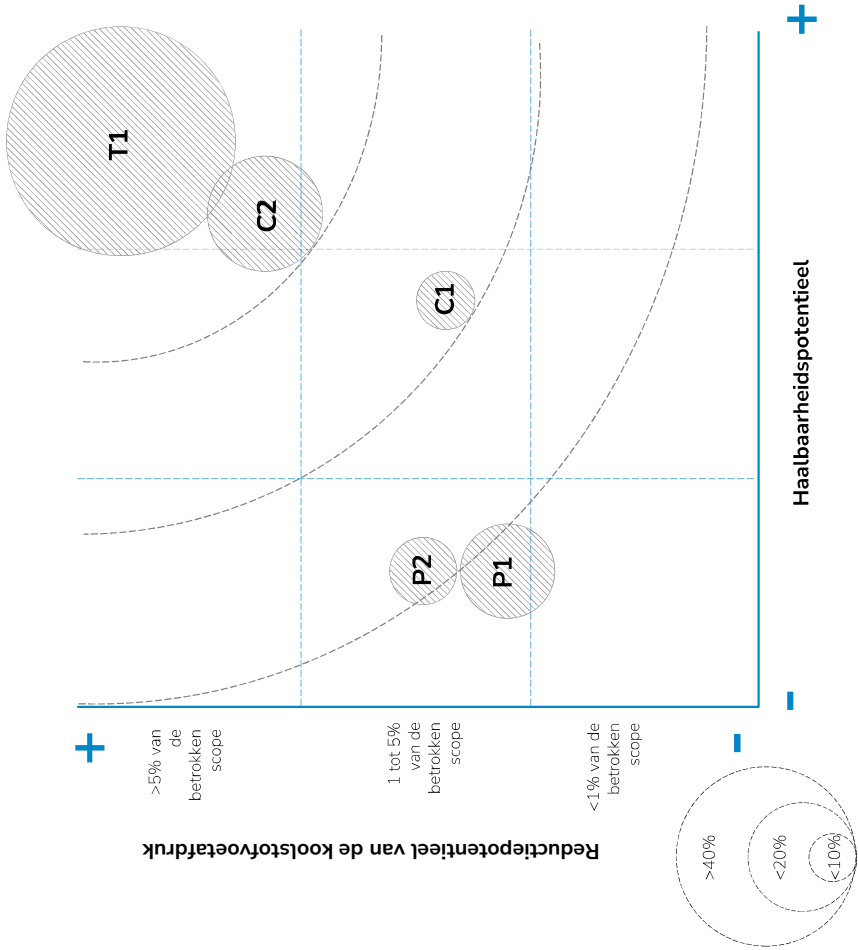
Eiffage Route (Wegen), dat ook asfaltcentrales beheert, investeert in de transformatie van zijn faciliteiten, maakt ze milieuvriendelijker en vergroot hun energiemix door middel van biogas en elektrificatie.

De toepassing Usine connectée (geconnecteerde fabriek), die de werking van asfaltcentrales optimaliseert (zie kader blz. 26) zou een vermindering van emissies kunnen opleveren die overeenkomt met een vijfde van de emissiereductiedoelstellingen van de Groep tegen 2030.

Vermindering van de interne emissies

Samenvatting

Kwantificering van de reductiemaatregelen voor scope 1 en 2



Gewicht van de hefbomen (%) ten opzichte van de voetafdruk van scope 1 en 2 van de Groep in 2019 (perimeter 0,65 MtCO₂e)

Bron: Quantis-analyse, gegevens van Eiffage.

Hefbomen

	Verbruik	C1	Vermindering van het energieverbruik van gebouwen en projecten die eigendom zijn van of beheerd worden door Eiffage
		C2	Vermindering van de koolstofvoetafdruk van bouwplaatsen
	Vervoer	T1	Vermindering van de koolstofvoetafdruk van het gebruik van persoonlijke, bedrijfs- en nutsvoertuigen
	Industriële productie	P1	De koolstofvoetafdruk van onze producten tijdens het productieproces verkleinen
		P2	De CO ₂ -uitstoot van de productie van kalk verminderen
	Koolstofarm ontwerp en aanbod	O1	De koolstofvoetafdruk van projecten in de ontwerpfase verminderen
		O2	Het energieverbruik van gebouwen en projecten verminderen
		O3	De directe uitstoot verminderen die verbonden is aan de gebruiksfase van concessies
		O4	De impact van warmtekrachtkoppelingssystemen verminderen

03 De interne emissies van de Groep verminderen



Het vastgoed van de Groep koolstofvrij maken Renovatie van de bestaande gebouwen

Sinds 2022 leidt de Dienst Vastgoed van de Groep (DPiG) een werkgroep die teams van Eiffage Construction (Bouw) en Eiffage Énergie Systèmes (Energiesystemen) (EES) samenbrengt om op verschillende proeflocaties oplossingen voor thermische renovatie en energierenovatie te implementeren met koolstofarme processen. Gevelaannemer Goyer, een dochteronderneming van Eiffage, onderzoekt de mogelijkheden voor energie-efficiënte renovatie van de gebouwen met glasligesgevels tegen 2040.

Vijf vestigingen van de Groep werden onderworpen aan dynamische energiesimulaties, die tot verschillende renovatiescenario's hebben geleid. Twee daarvan hebben aanleiding gegeven tot een onmiddellijke beslissing om te investeren vanaf eind 2023: een industrieel gebouw van EES Nord in Verquin (Pas-de-Calais), met een upgrade van klasse D naar klasse A voor het energielabel en van E naar A voor broeikasgasemissies; de vestiging van EES Transport & Distribution in Toulouse (Haute-Garonne), met een upgrade van E naar C voor energie en van C naar A voor broeikasgasemissies. De renovatiewerken van de vestigingen van EES in Biscarrosse (Landes) en van Eiffage Construction in Beaucauzé (Maine-et-Loire) zullen in de eerste helft van 2024 worden afgerond.

Energie-efficiëntie

In oktober 2023 ondertekende Eiffage het charter voor energie-efficiëntie in tertiaire privégebouwen. Hiermee verbinden de ondertekenaars zich ertoe om de energie-efficiëntie te verbeteren van de gebouwen die ze bezitten of gebruiken. De exploitatie van tertiaire gebouwen is goed voor 30% van het eindverbruik van energie in Frankrijk en genereert 6% van de directe emissies van BKG. Sinds de publicatie van het decreet op 23 juli 2019 zijn 138 tertiaire vestigingen van meer dan 1.000 m² geïdentificeerd. In

oktober 2023 werden 38 vestigingen die eigendom zijn van Eiffage en 56 geleasede vestigingen aangegeven op het platform Operat, van Ademe, dat als basis dient voor de berekening van de besparingen die tegen 2030, 2040 en 2050 moeten worden gerealiseerd.

In 2022 ondertekende de CEO van de Groep, Benoît de Ruffray, de soberheidsnota van Eiffage 'om het risico van onvoldoende energiebevoorrading te voorkomen, het traject voor de vermindering van de emissies van de Groep te versnellen en de financiële impact van de stijgende energieprijzen te beperken'. Hiertoe hebben de divisies soberheidsplannen opgesteld die afgestemd zijn op hun tertiaire vestigingen. Er is een grote inspanning geleverd voor bewustmaking van de teams: duurzaamheidskwartiertjes en posters die hen herinneren aan milieuvriendelijke praktijken.

Eiffage Construction verbetert het energieprofiel van zijn bouwplaatsen en vestigingen

Om te voldoen aan de doelstelling van het decreet om het energieverbruik van tertiaire gebouwen tegen 2050 met 60% te verminderen, is de divisie Construction (Bouw) een partnerschap aangegaan met Terceo, een dochteronderneming van EES, om energieprofielanalyses uit te voeren van de vaste vestigingen die eigendom zijn van de Groep of van de divisie.

Een andere maatregel is de beheersing van het energieverbruik van de vestigingen. Goede praktijken zullen geleidelijk worden uitgerold in alle bouwplaatsen tot in 2025. Vanaf 2024 zullen de regionale afdelingen uitgerust zijn met een vijftiental slimme bungalows, ontworpen door de dochteronderneming B3 Ecodesign, die koolstofarme gebouwen maakt van oude schepscontainers.

Eiffage wil zijn energiebevoorrading koolstofvrij maken

In 2024 zal Eiffage opnieuw onderhandelen over zijn contracten voor elektriciteitslevering vanaf 2025. De aankopers van de Groep willen bevoorrading met hernieuwbare energie integreren door middel van power purchase agreements (PPA), die met name zijn ontwikkeld met Sun'R, een dochteronderneming van Eiffage die gespecialiseerd is in hernieuwbare energie. Deze contracten bieden kopers een bevoorrechte toegang tot hernieuwbare energie op lange termijn, waardoor de risico's van prijsschommelingen op de markt worden beperkt.

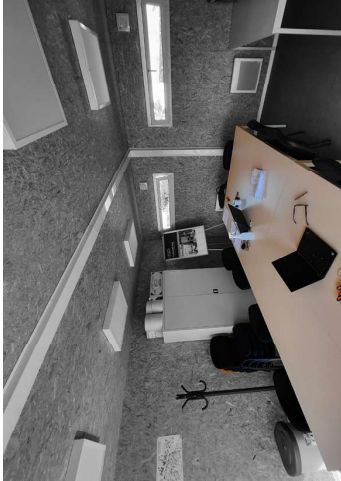
The Source, het nieuwe hoofdkantoor van Eiffage Benelux en showcase van zijn knowhow op koolstofarm gebied

Een showcase van zijn knowhow op koolstofarm gebied en op het gebied van circulaire economie. Er werd besloten om een bestaand gebouw te renoveren door 100% van de structuur te recupereren en zoveel mogelijk materialen en uitrusting te hergebruiken (blinde vloeren, sanitair, tegels, tapijten, deuren, kabelgoten). De verwarming en airconditioning worden verzorgd door warmtepompen die worden aangedreven door zonnepanelen op het

dak. Bij de renovatie is zeer weinig beton gebruikt, en koolstofarm beton voor de trappen. De isolatie van de gevel is van biologische oorsprong en een deel van het metalen frame is gemaakt van gerecycled staal. De koolstofvoetafdruk van het gebouw zou kleiner dan 280 kg/CO₂/m² moeten zijn (tegenover meer dan 600 voor standaard nieuwe gebouwen). Het gebouw, dat dit jaar wordt opgeleverd, zal BREEAM Excellent zijn, met een energielabel A.



Eiffage Énergie Systèmes (EES) bouwt nieuwe kantoren en maakt zijn bouwplaatsen koolstofvrij



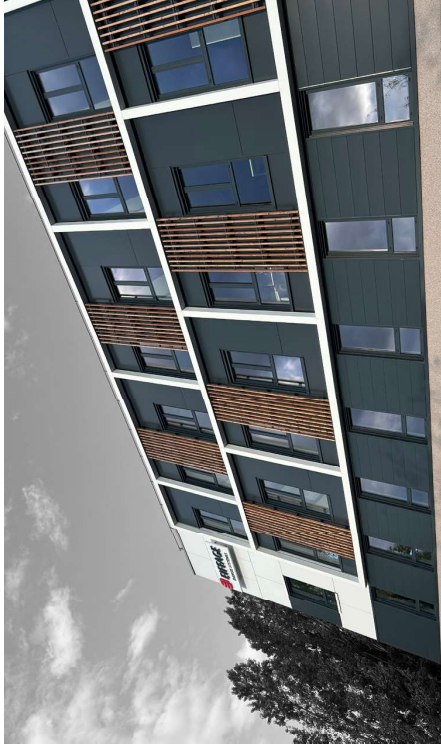
© Tamibours battants

De divisie Énergie Systèmes (Energiesystemen) bouwt ook nieuwe regionale kantoren om haar expertise op het gebied van energieprestaties te demonstrenen. Het eerste deel van de nieuwe vestigingen in Pessac (Gironde) en Joué-lès-Tours (Indre-et-Loire) is in 2023 opgeleverd, en de vestigingen in Longvic (Côte-d'Or) en Lempdes (Puy-de-Dôme) zijn begin 2024 opgeleverd (met als doel het prestatieniveau E3C2 van het E+C- label te bereiken).

De dochterondernemingen van Eiffage Concessions verbeteren hun energie-efficiëntie

Opere, verantwoordelijk voor het onderhoud van de hogesnelheidslijn Bretagne-Pays de la Loire, heeft de energie-efficiëntie van zijn bedrijfsgebouwen laten evalueren. Het wagenpark wordt geleidelijk aan geëlektrificeerd. Twee tanks van B100 zullen worden gebruikt om de spoorwegmachines aan te drijven.

In Senegal heeft SECAR een energieaudit uitgevoerd om de prestaties van zijn installaties te meten en de efficiëntie ervan te verbeteren. De dochteronderneming heeft ook een onderzoek laten



© Eiffage Delphine Faveron

Het nieuwe kantoor van EES in Joué-lès-Tours (Indre-et-Loire) beoogt het E3C2-niveau van het E+C-label.

uitvoeren naar de emissies van BKG in het kader van de exploitatie en het onderhoud van de snelweg. Er zijn zonne-energiecentrales geïnstalleerd voor eigen verbruik (163 MWh in Rufisque in de eerste helft van 2023). Daarnaast heeft Eiffage Sénégal een zonnepark geïnstalleerd op het dak van een van zijn vestigingen, dat 51% van zijn energieverbruik dekt, evenals een biomethanisator om voedselafval

om te zetten in biogas. Het poortgebouw van het hoofdkantoor is gerenoveerd met bakstenen om het thermisch comfort te verbeteren (2°C verschil). Een recyclage-eenheid voor septische putten produceert irrigatiewater voor de beplante zones van permanente vestigingen.

Een voorbeeldig nieuw kantoor in Joué-lès-Tours

Eiffage Énergie Systèmes (Energiesystemen) heeft besloten tot een volledige verbouwing van het volledige hoofdkantoor van de afdeling Centre-Normandie met als doel niveau E3C2 van het E+C- label te bereiken. Het ontwerp van het gebouw werd vereenvoudigd om extra ecologische kosten te beperken. Alle gebruikte materialen werden onderworpen aan een FDES*-controle en de kosten werden afgewogen tegen de CO₂-emissies. De keuze voor een betonleverancier in de nabijheid van de bouwplaats beperkte de vrachtwagentrajecten.

Binnen zijn de vloeren bedekt met tapijten gemaakt van 100% gerecyclede vezels, met een koolstofimpact die twee keer lager is dan die van traditionele tapijten, en de elektrische apparaten zijn afkomstig van recycling. De energievoorziening is een combinatie van thermische zonne-energie, zonnepanelen en een warmtepomp. In

totaal wordt er 821,34 kWp geïnstalleerd, goed voor een jaarlijkse productie van 800 Mwh.

De temperatuur wordt geregeld door een technisch gebouwbeheersysteem en de buitenverlichting wordt verzorgd door autonome lantaarnpalen op zonnepanelen. Eiffage Route gebruikte Biophalt® voor de wegen en Bioklair® voor het voorplein, beide koolstofarme verhardingen, en het steenslagbeton van de sloopwerkzaamheden zal worden hergebruikt.

De wasplaats voor vrachtwagens wordt uitgerust met een regenwateropvangsysteem.

Het eerste deel werd in juni 2023 opgeleverd en het tweede deel is gepland voor begin 2025, met fondsen van koolstofarm beton.

* Milieu- en gezondheidsverklingsblad.

Eiffage Energía

Sistemas heeft in oktober 2023 meerdere kilo's hernieuwbare waterstof geproduceerd op zijn nieuwe kantoor in Albacete (Spanje). De Spaanse dochteronderneming van EES heeft een proefinstallatie opgezet voor de productie van waterstof met behulp van elektrolyse (Anion Exchange Membrane, of AEM-technologie), aangedreven door een zonnecentrale. De geproduceerde elektriciteit zal het hoofdkantoor van stroom voorzien en een heftruck met een brandstofcel van energie voorzien.

03 De interne emissies van de Groep verminderen



Voertuigen en machines

Bepaalde maatregelen in het matigingsplan van de Groep zijn gericht op het beperken van de koolstofvoetafdruk van verplaatsingen en het bevorderen van de energie-efficiëntie ervan, zoals het bevorderen van vergaderingen op afstand, het verkiezen van treinen boven vliegtuigen en auto's, zorg dragen voor de voertuigen van de Groep, ecodrivage en carpooling.

Elektrificatie van het wagenpark

In 2022 heeft de Groep een mobiliteitsplan voor zijn medewerkers aangenomen, vooruitlopend op de doelstellingen van de Franse wet op de mobiliteit (LOM). Deze wet verplicht privéondernemingen om hun wagenpark te vernieuwen, zodat tegen 2024 20% van het wagenpark bestaat uit voertuigen met lage emissies. De Groep heeft deze drempel overschreden met 24% van de voertuigen besteld vanaf 2023 (alle divisies samen, inclusief de snelwegconcessies) en heeft zichzelf een nog ambitieuzer vervangingspercentage gesteld van 30% van het wagenpark met lage emissies tegen eind 2024 (combinatie van bedrijfsvoertuigen en nutsvoertuigen).

Daarnaast werd de uitrol van de infrastructuur voor het opladen van elektrische voertuigen (IRVE) in 2023 voortgezet, met meer dan 1.000 oplaadpunten.

Koolstofreductie of elektrificatie van voertuigen

De divisies Infrastructures (Infrastructuur) en Énergie Systèmes (Energiesystemen) voeren de koolstofreductie van hun voertuigen op. Focus op de divisie materieel van Eiffage Route (Wegen).

In 2023 is Eiffage Route (Wegen) begonnen met het implementeren van eMAT Connect, een systeem voor het verzamelen van gegevens over het gebruik van al het materieel in werkploegen, asfaltcentrales en op de weg, om de koolstofarme prestaties ervan te meten. Eiffage Route (Wegen) onderzoekt onder andere mogelijkheden om stilstandtijden te verminderen, die



De divisies Infrastructures (Infrastructuur) en Énergie Systèmes (Energiesystemen) maken hun materieelpark koolstofarm door elektrische voertuigen of voertuigen op biobrandstoffen te gebruiken.

brandstofverspilling, slijtage en vervuiling van motoren veroorzaken. Eind 2023 waren 1.200 voertuigen aangesloten.

Om de CO₂-voetafdruk van zijn voertuigpark te verbeteren, rekent Eiffage Route bovendien op een energiemix op basis van diesel, diesel voor niet voor de weg bestemde voertuigen en de biobrandstoffen HVO en B100. Voertuigen op HVO (~80% CO₂-emissies ten opzichte van aardgas (RNG)), dat mengbaar is met diesel, werden getest in de steengroeven in het

zuidwesten van Frankrijk. 600 vrachtwagens reden op B100 (~60% CO₂-emissies ten opzichte van GNR) in 2023, waardoor de CO₂-emissies van Eiffage Route op de weg met 15% zullen dalen. Daarnaast zijn er in 2023 76 tanks voor het bijtanken van voertuigen geïnstalleerd. In 2024 zullen er 12 worden toegevoegd om 100% van de in aanmerking komende vestigingen uit te rusten.

Productiemiddelen

De industriële divisie van Eiffage Route, die ongeveer zestig vestigingen heeft - asfaltcentrales en bindmiddelfabrieken (voor de productie van asfalt) - onderzoekt verschillende mogelijkheden om zijn activiteiten koolstofarm te maken en zijn installaties om te vormen. Deze mogelijkheden omvatten: elektrificatie van de bindmiddelfabrieken, met als doel 100% elektrificatie tegen 2025-2026, ecologisch beheer met het systeem Usine connectée, de integratie van biogas in de aardgasmix, het gebruik van asfalt met een lage temperatuur en het streven naar meer energie-efficiëntie in de productiemiddelen.

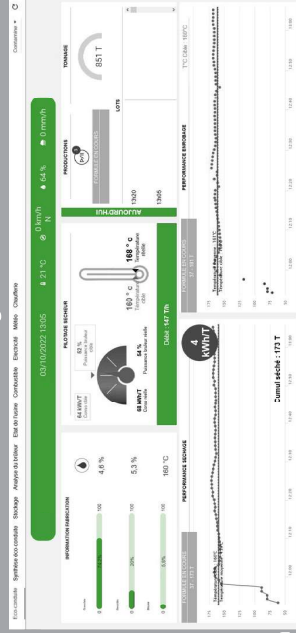
Het systeem Usine connectée optimaliseert de productie van asfalt

Asfaltcentrales zijn uitgerust met sensoren (IoT) om ze beter te reguleren en om real-time

gegevens te verkrijgen over het gas- en elektriciteitsverbruik en de vochtigheidsgraad van de aggregaten.

Dit systeem, bekend als Usine connectée, optimaliseert de productie van asfalt met beheersing van de energiekosten en helpt bij het beheer van deze industriële vestigingen. Van de in totaal 41 aangesloten vestigingen bevinden 33 zich in een proces

van continue verbetering met zes referentiepunten voor koolstofenergieprestaties. Het systeem Usine connectée alleen al zou voor 20% moeten bijdragen aan de verbintenis van de Groep om zijn emissies van CO₂ (scope 1 en 2) met 46% te verminderen tegen 2030. De andere asfaltcentrales wachten nog op modernisering.



APRR-AREA heeft 190 auto's met verbrandingsmotor vervangen door elektrische auto's



© Ecolif productions

Er zijn ook alternatieve oplossingen onderzocht om de emissies van patrouillevoertuigen te verminderen in afwachting van de beschikbaarheid van elektrische bestelwagens die voldoen aan de eisen voor gebruik op de snelweg.

Een studie, uitgevoerd in de eerste helft van 2023, heeft geleid tot de veralgemening van goede laadpraktijken volgens de gebruiksbehoeften en het gewicht van de vervoerde materialen. Daarnaast wordt de koolstofreductie van motoren getest met de installatie van een box voor het injecteren van kleine hoeveelheden waterstof om de verbranding te verbeteren.

Emissies voor onze klanten vermijden



04 Emissies voor onze klanten vermijden

Het verminderen van de koolstofemissies in de antwoorden op aanbestedingen vormt de tweede component van de koolstofarme strategie van Eiffage. De Groep wendt immers al zijn innovatiecapaciteiten aan om zijn klanten te helpen hun eigen emissies te verminderen dankzij zijn koolstofarme aanbiedingen. Deze vermijdingsacties, gegroepeerd in de 'blauwe' indicator (zie hieronder), worden in dit hoofdstuk gepresenteerd.

Ecologisch ontwerpen en de levensduur van gebouwen en constructies verlengen, gebruik maken van materialen van biologische oorsprong en de koolstofreductie van traditionele materialen ontwikkelen, voorrang geven aan hergebruik van materialen waarvan de koolstofimpact volgens de RE 2020 als nul wordt beschouwd, hernieuwbare energie en koolstofarme mobiliteit ontwikkelen... Er zijn tal van oplossingen en meerdere projecten combineren ze om het leven in de regio's te verbeteren.

Grijze indicator

De interne emissies van de Groep verminderen

- Verbruik
- Vervoer
- Productie

Blauwe indicator

Emissies voor onze klanten vermijden

- Koolstofarm ontwerpen en bouwen
- Circulaire economie
- Soberheid, energie-efficiëntie, hernieuwbare energie
- Ecomobiliteit

Nieuwe bouwmethoden en het beroep op hergebruik

De bouwmethoden worden herzien voor zowel nieuwbouw- als renovatieprojecten: gebruik van hout uit duurzaam beheerde bossen, een materiaal met een lage koolstofvoetafdruk, met gelamineerde houten kolommen en balken, houten vloeren en gevent, testen op trappen van een cement dat vijf keer minder CO₂ uitstoot dan klassiek cement; gebruik van koolstofarm beton, dat, in de metro van Groot-Parijs, gemiddeld 10.000 tCO₂e zal besparen voor 10 km tunnel, of dat 30% emissies zal vermijden voor een programma van Eiffage Immobilier in Montigny-lès-Metz (Moselle).

Selectieve sloop, hergebruik, recyclage van materialen, enz. Bij de activiteiten van Eiffage wordt er ook naar gestreefd om het gebruik van grondstoffen vanaf de ontwerpfase van het project te optimaliseren en ze vervolgens op een ecologisch verantwoorde manier te gebruiken. De afdelingen van Eiffage zetten zich ook in voor het recycleren van beton, plastic en aluminium.

Hernieuwbare energie en koolstofarme mobiliteit

De division Energie Systèmes (Energiesystemen) voert, met name via zijn Franse en Spaanse dochterondernemingen evenals de nieuwe dochteronderneming Sun'R van Eiffage Concessions (Concessies), een groot aantal projecten voor hernieuwbare energie uit in Frankrijk en daarbuiten, met name windmolenparken, zonne- en waterkrachtcentrales.

De Groep is ook een drijvende kracht achter de ontwikkeling van groene waterstof.

Tot slot draagt Eiffage bij aan de koolstofreductie van mobiliteit door carpoolzones en -plaatsen aan te leggen in steden en op snelwegen, oplaadpunten voor elektrische voertuigen te ontwikkelen, tramlijnen te leveren, metro- en spoorlijnen te bouwen, zoals de metro van Groot-Parijs en de hogesnelheidslijn HS2 in het Verenigd Koninkrijk. APRR-AREA bevordert ook de koolstofreductie van het vervoer over de weg van goederen.

De uitstoot van wegverkeer verminderen

De uitdaging is ook om invloed uit te oefenen op de fase stroomafwaarts, die van het gebruik van de infrastructuur. Volgens een studie van Carbone 4, uitgevoerd in opdracht van de Fédération nationale des travaux publics (FNTP), vindt immers bijna 50% van de CO₂-emissies van weginfrastructuur plaats tijdens het gebruik ervan, met name door het wegverkeer.

In dit verband heeft Eiffage Route, dat een reeks ecologisch verantwoorde producten heeft ontwikkeld die de koolstofvoetafdruk van de wegenbouwfase verminderen (scope 1 en 2), een innovatie ontwikkeld met de Orra®-oplossing. Dit is een asfaltmengsel dat de rijwielstand van wegmaterialen vermindert en zo invloed heeft op het gebruik van de infrastructuur (scope 3 stroomafwaarts). Zo wordt een reductie van 30 ton CO₂/km per jaar verwacht op snelwegen met zwaar verkeer, een cijfer dat moet worden bevestigd door de eerste proeven die binnenkort plaatsvinden. De oplossing zou vanaf het voorjaar van 2024 moeten worden toegepast op de A49 op het AREA-netwerk.

De afdeling Aankopen verbindt de waardeketen tot milieuvriendelijke processen

Met meer dan 75% van de emissies van de Groep (scope 1, 2 en 3 stroomafwaarts) vormt koolstofreductie van de inkoop van producten en diensten een essentieel onderdeel van het stappenplan van de afdeling Aankopen tegen 2025.

De aankopers opleiden

De uitrol van de opleiding 'Aankopen en Koolstofreductie' die in 2022 werd gelanceerd en verplicht is voor alle aankopers van Eiffage, werd in 2023 voortgezet. Op termijn zullen 465 betrokken medewerkers worden opgeleid. Het doel van deze module is om het bewustzijn van de koolstofuitdagingen te vergroten en aankopers de middelen aan te reiken om leveranciers te begeleiden bij het koolstofarm maken van hun aankopen. Na een diagnostische fase over hun vaardigheden op het gebied van klimaatverandering stelt de opleiding hen in staat om de regelgevende vereisten en de koolstofreductieboelen van de Groep te integreren. Verder worden de aankopers opgeleid in het juiste gebruik van de inkoophebomen en -instrumenten die tot hun beschikking staan om leveranciers te begeleiden en uit te dagen.

Operationele hulpmiddelen inzetten

De doelstellingen van de ecologische transitie zijn vooral gebaseerd op het in aanmerking nemen van milieugegevens en op een objectieve meting van de emissies van broeikasgassen. Koolstofreductie vereist bovendien dat het hele ecosysteem van de bouw en openbare werken deugdzame processen inzet. Het beschikken over betrouwbare en controleerbare koolstofgegevens over producten, processen en apparatuur in de bouwsector is zowel essentieel als strategisch. Daarom heeft Eiffage, gebruikmakend van de expertise en knowhow van zijn transverse en operationele afdelingen, BlueOn opgezet, het eerste milieudataplatform dat leveranciers belooft

die zich inzetten voor de koolstofreductie van hun producten. Dit initiatief, dat sinds anderhalf jaar wordt geleid door de afdeling Aankopen, is gebaseerd op een eenvoudig principe: alle artikelen op de lijst moeten een milieuproductverklaring hebben die voldoet aan de levenscyclusanalyse(LCA)-methode. De koolstofvoetafdruk wordt dus duidelijk weergegeven, berekend en vergeleken. Hierdoor hebben aankopers toegang tot betrouwbare, gestandaardiseerde en niet-geïnterpreteerde milieu-informatie.

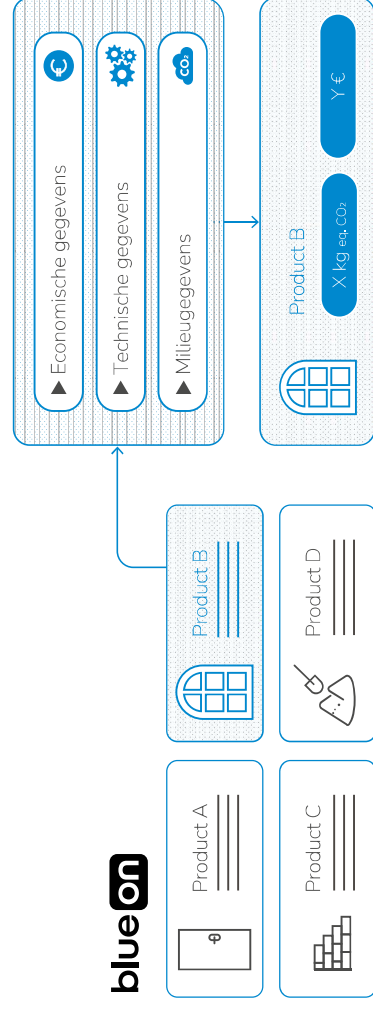
Koolstofmeting, de nieuwe standaard in het inkoopproces

Voortaan kunnen producten niet alleen worden vergeleken en gekozen op basis van economische en technische gegevens, maar ook op basis van milieugegevens. De koolstofimpact van de producten wordt op hetzelfde leesniveau weergegeven als hun

prijs in euro's, om koolstofmeting tot een nieuwe standaard in het inkoopproces te maken. BlueOn werd in eerste instantie opgericht voor het Nové project, een concessieovereenkomst met het Franse ministerie van Defensie voor het beheer van het huizenbestand in Frankrijk, die strenge milieueisen stelt, en werd vervolgens uitgerold binnen de hele Groep. De gestructureerde boeking van milieugegevens in BlueOn maakt het onder andere mogelijk om koolstofrapporten te produceren die kunnen worden uitgesplitst per project of activiteit.

Eind 2023 begon de afdeling Aankopen met een rondreis door Frankrijk om alle aankopers en operationele medewerkers op te leiden in het gebruik van dit platform.

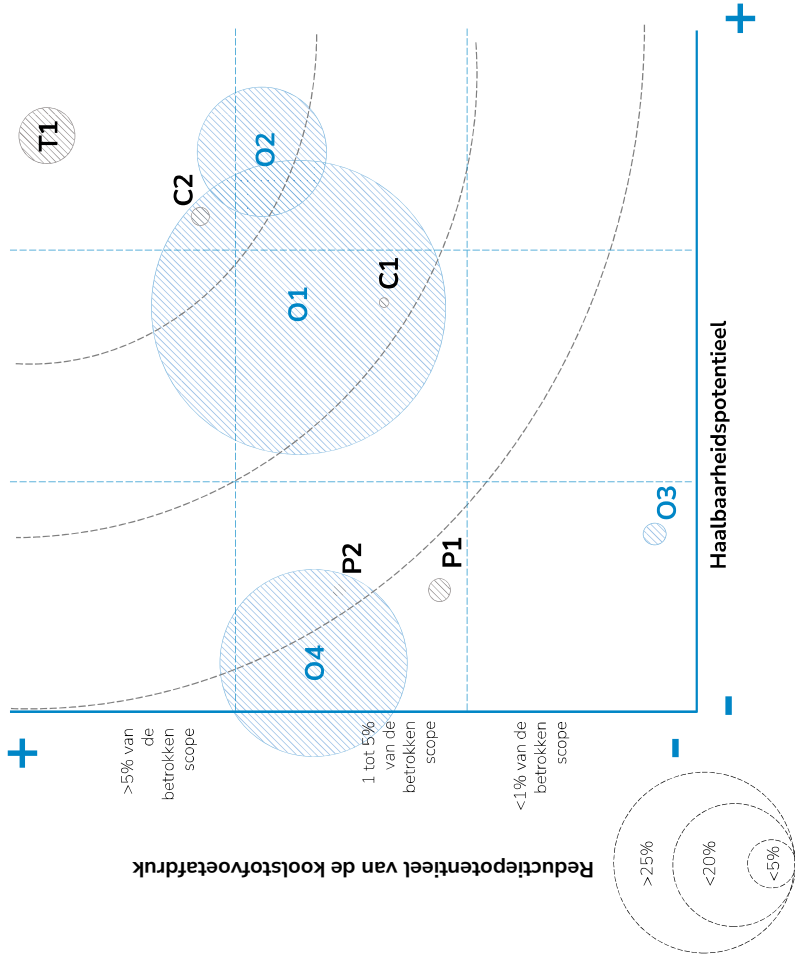
Op termijn zou deze samenwerkingsoptlossing kunnen worden gedeeld met de leveranciers en onderaannemers van Eiffage en, in bredere zin, met de hele sector van de bouw en openbare werken, om de koolstofreductie in de hele waardeketen te versnellen.



Emissies voor onze klanten vermijden: focus op koolstofarm ontwerpen en bouwen

Samenvatting

Kwantificering van de reductieacties voor scope 1, 2 en 3



Bron: Quantis-analyse, gegevens van Eiffage.

Hefbomen	
Verbruik	C1 Vermindering van het energieverbruik van gebouwen en projecten die eigendom zijn van of beheerd worden door Eiffage
	C2 Vermindering van de koolstofvoetafdruk van bouwplaatsen
Vervoer	T1 Vermindering van de koolstofvoetafdruk van het gebruik van persoonlijke, bedrijfs- en nutsvoertuigen
Industriële productie	P1 De koolstofvoetafdruk van onze producten tijdens het productieproces verkleinen
	P2 De CO ₂ -uitstoot van de productie van kalk verminderen
Koolstofarm ontwerp en aanbod	O1 De koolstofvoetafdruk van projecten in de ontwerpfase verminderen
	O2 Het energieverbruik van gebouwen en projecten verminderen
	O3 De directe uitstoot verminderen die verbonden is aan de gebruiksfase van concessies
	O4 De impact van warmtekrachtkoppelingssystemen verminderen

Koolstofarm ontwerpen en bouwen

— **De divisie Bouw heeft in 2023** een actie opgezet met de titel 'één koolstofarme variant per ingediende offerte' voor aanbestedingen met een waarde van meer dan 5 miljoen euro. Koolstofarme varianten zullen vanaf dit jaar systematisch worden opgenomen in alle offertes.

In het nieuwe tertiaire gebouw van het Universitair Ziekenhuis van Rennes wordt vakwerk in microplex gecombineerd met vloeren en gevels in houtskelbouw.

Koolstofarme materialen

Hout, een koolstofopslagoplossing voor gebouwen

Geprefabriceerde oplossingen van Savare, een dochteronderneming die gespecialiseerd is in houtbouw, worden gebruikt in een aantal lopende projecten, zoals het nieuwe tertiaire gebouw van het Universitair Ziekenhuis van Rennes (Ile-et-Vilaine). In 'Cube, het onderzoeks- en innovatiecentrum van Danone, dat zeer ambitieus is op het gebied van milieu-innovaties, werd in 2023 ingehuldigd in Gif-

sur-Yvette (Essonne). Eiffage Construction (Bouw) gebruikte met name hout als structureel element en bij de montage van de vloeren. Dit compacte gebouw, voorzien van buitenzonwering en fotovoltatische panelen, en gebouwd met 11.000 m³ koolstofarm beton, heeft een ongekende koolstofvoetdruk voor een tertiair gebouw: 360 kg CO₂e per vierkante meter.

De emissies van BKG met 40% verminderen: dat is een van de verplichtingen van het project voor het Atletendorp in Saint-Ouen (Seine-Saint-Denis). Daarvoor heeft Eiffage Construction (Bouw) op grote schaal (10.000 m²) geëxperimenteerd met het gebruik van isolatie op biologische basis. Gevels in houtskelbouw werden geïsoleerd met houtwol, gekozen vanwege de warmtegeleidingscoëfficiënt. Dochteronderneming Goyer produceerde een gevel in houtskelbouw voor een gebouw van acht verdiepingen dat vanaf 2025 kantoren zal huisvesten.

Koolstofarm beton

Ter vervanging van de klinker, hoofdbestanddeel van cement en een zeer koolstofrijke component, ontwikkelt Eiffage Génie Civil samenwerkingsverbanden om alternatieve grondstoffen te gebruiken, zoals slakken uit staalfabrieken. Het bedrijf won ook een projectoproep van de Société du Grand Paris (SGP) voor zijn innovatie in koolstofarme vezelversterkte betonnen voussoirs, die gemiddeld 10.000 tCO₂e besparen voor 10 km tunnel. Deze innovatie zal met name worden gebruikt op een deel van de toekomstige lijn 16, waarvan de werkzaamheden in september 2023 zijn begonnen.



Bruno Astorg

04 Emissies voor onze klanten vermijden

Nové: start van de renovatie van het woningbestand van het Franse ministerie van Defensie

Nové, een joint venture van Eiffage en Arcade-VV, is op 1 januari 2023 van start gegaan. Na de ondertekening van de concessieovereenkomst in 2022 zal Nové instaan voor de renovatie van de woningen van het ministerie van Defensie op het Franse vasteland. Eiffage zal experimenteren met de methodologie voor Hergebruik in renovatie van het koolstofarm label, bedoeld om gecertificeerde koolstofkredieten te genereren. Deze methodologie moedigt het gebruik van hergebruik en materialen van biologische oorsprong in een renovatie- of vernieuwingsproject aan door de extra kosten ervan te dekken via de verkoop van de gegeneerde koolstofkredieten. Het experiment wordt gefinancierd door Icade, in samenwerking met Coöperative Carbone, het Franse ministerie voor de Ecologische Transitie en het Centre Scientifique et Technique du Bâtiment (CSTB).

Koolstofcalculators

Om bij aanbestedingen koolstofarme varianten te kunnen voorstellen, hebben de afdelingen zich uitgerust met CO₂-calculators die twee berekeningen kunnen uitvoeren, de ene in euro's, de andere in CO₂-emissies. Ze beoordelen de koolstofvoetafdruk van projecten door rekening te houden met factoren zoals de vervoermiddelen of de gebruikte materialen.

In de wegenbouwsector heeft de digitale CARL-interface, die sinds 2021 in gebruik is, aangetoond dat de emissies van broeikasgassen in 2023 met 24% waren verminderd bij de binnengehaalde projecten.

De divisie Infrastructuur gebruikt haar eigen CO₂-calculator, die op een zeer realistische manier rekening houdt met de verschillende vervoerswijzen en waarvan de methodologie in 2023 werd gevalideerd door de Association pour la transition bas carbone (ABC).

De divisie Energiesystemen gebruikt Nooco, een instrument dat bijzonder geschikt is voor de verwarmings-, ventilatie- en airconditioningsector.

De divisie Bouw heeft gekozen voor de Logetex Carbone-oplossing, die in eerste instantie varianten zal

bieden voor de ruwbouw.

Traceerbaarheid

Het traceerbaarheidsproces dat Eiffage en Product DNA in 2017 voor het eerst lanceerden voor hout, wordt nu uitgebreid naar andere materialen. Concreet bewijst dat in elke fase van het leven van het materiaal wordt verzameld, maakt het mogelijk om het traject te reconstrueren, van de aankomst op de bouwplaats tot de afvoer van de grondstof.

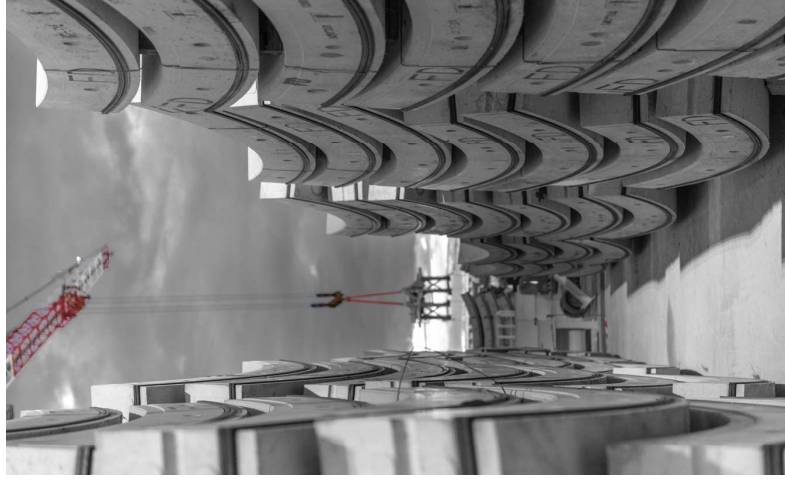
Deze aanpak werd op een nooit eerder geziene schaal toegepast op het Atletendorp in Saint-Ouen (Seine-Saint-Denis), dat begin 2024 is opgeleverd. Om te voldoen aan de eisen van de klant met betrekking tot de oorsprong van het gebruikte hout, werden maar liefst 15 materiaallabels geproduceerd voor vijf afzonderlijke partijen, die niet alleen het hout (structureel en niet-structureel) traceren, maar ook het giet- en prefabbeton en het betonstaal. Meer informatie is beschikbaar op het platform 'respect code Eiffage' op de website van de Groep.

Er is ook gewerkt aan de industrieën van de Groep, naar het voorbeeld van Eiffage Métal, dat met Product DNA heeft gewerkt aan een traceerbaarheidsinitiatief voor een deel van zijn toeleveringsketen. Net als bij Goyer in het verleden heeft dit initiatief het mogelijk gemaakt om een eerste inventaris op te maken van de oorsprong van de materialen in zijn waardeketen. De traceerbaarheid van industriële inputs is een nieuwe fase in het streven van de Groep naar meer transparantie tegenover zijn klanten.

HS2, intelligent, zuinig en koolstofarm ontwerp

Intelligent ontwerp maakt het mogelijk om de hoeveelheden, het vervoer en dus de emissies van CO₂ te verminderen, tegen gecontroleerde of zelfs geoptimaliseerde financiële kosten. In het Verenigd Koninkrijk, bij het project voor de HS2 hogesnelheidslijn dat wordt uitgevoerd door Eiffage binnen het EKFB-consortium, heeft het gebruik van goederenvervoer per spoor, prefabricage en diverse structurele optimalisaties het mogelijk gemaakt om de koolstofvoetafdruk van het project voor verschillende constructies te beheersen. Het Thame Valley viaduct in het noordwesten van Londen, 880 m lang en 3 m hoog, is opgebouwd uit elementen die in een fabriek werden geprefabriceerd voordat ze op de bouwplaats werden geassembleerd. Het aggregaat voor de grondwerken werd per spoor vervoerd, met speciale opstelsporen die zo dicht mogelijk bij de bouwplaats werden aangelegd.

Voor de twee overdekte sleuven op het traject in Northamptonshire werd de keuze voor een dubbel geprefabriceerd gewelf ingegeven door efficiëntie en aanpasbaarheid aan de geotechnische omstandigheden. Dankzij deze keuze konden de hoeveelheden beton worden gehalveerd en de hoeveelheden staal met 20% worden verminderd.



H. Piraud

Eiffage Génie Civil won een projectoproep van de Société du Grand Paris (SGP) voor zijn innovatie in koolstofarme vezelversterkte betonnen gewelfsteen, waarmee gemiddeld 10.000 tCO₂e wordt bespaard per 10 km tunnel.

In België

gaat Eiffage in een consortium het nieuwe hoofdkwartier voor Defensie bouwen in Brussel tegenover het hoofdkwartier van de NAVO. Het nieuwe gebouw zal voldoen aan een aantal milieueisen: koolstofneutraliteit, in overeenstemming met het Nationale Energie- en Klimaatplan; gebruik van duurzame materialen; hergebruik van regenwater en sloopmaterialen voor de bouw.

Circulaire economie

— **Selectieve deconstructie, hergebruik,** recyclage van materialen... Bij de activiteiten van Eiffage wordt er ook naar gestreefd om het gebruik van grondstoffen te optimaliseren vanaf de ontwerpfase van een project, om ze vervolgens op een ecologisch verantwoorde manier te gebruiken, intern of in samenwerking met lokale structuren.

Hergebruik

Demcy, een dochteronderneming van de divisie Infrastructuur, begeleidt het opkomende ecosysteem van hergebruik en recyclage. Demcy biedt gestandaardiseerde oplossingen voor massaal hergebruik en recyclage van materialen voor grootschalige deconstructie- en wederopbouwactiviteiten, zoals stedelijke ontwikkelingszones, en terugwinningsoplossingen voor kleinschaligere activiteiten. Tegen het einde van 2023 was Demcy er ook in geslaagd om materialen *in situ* te hergebruiken op een derde van zijn bouwplaatsen, een cijfer dat de afgelopen drie jaar gestaag is gestegen - de meest efficiënte manier om het behoud van hulpbronnen en koolstofvoordelen te combineren. Om hergebruik - en daarmee het behoud van hulpbronnen - aan te moedigen, gaat BR 2020 ervan uit dat de geproduceerde producten of apparatuur geen koolstofvoetafdruk hebben. Volgens berekeningen met behulp van de levenscyclusanalyse(LCA)-methode hebben ze immers, integendeel tot nieuwe producten of apparatuur, geen koolstofvoetafdruk die verbonden is met de extractie van materialen, de productie of de verpakking voordat ze de fabriek verlaten, maar slechts een zeer kleine impact van het herstel.

Hergebruik

Beton en verontreinigde grond hergebruiken
Eiffage Route is partner van Sovatrise, een nieuw platform voor de terugwinning van niet-inerte grond en beton, dat in september 2023 in Chassieu en Saint-Priest (Rhône) in gebruik wordt genomen en wordt geëxploiteerd door een dochteronderneming van Séché Environnement. Met een verwerkingscapaciteit van 150.000 ton verontreinigde grond per jaar

voorziet Sovatrise in de behoeften van de grote ontwikkelingsprojecten in de regio. Na sanering kunnen de materialen worden hergebruikt ter vervanging van natuurlijke hulpbronnen, met behoud van volledige traceerbaarheid.

Zeecontainers hergebruiken

B3 Ecodesign, dochteronderneming van Eiffage Construction (Bouw), hergebruikt zeecontainers voor woningen en kantoren, met een aantal voordelen: een kleinere koolstofvoetafdruk voor bouwplaatsen dankzij off-site bouw, kortere levertijden, *upcycling* van containers, modern design. Vierennegentig containers werden geïnstalleerd in het bedrijvenpark Beaugard in Longvic (Côte-d'Or) voor het regionale hoofdkantoor van Eiffage Energiesystemen. Het project is gericht op het behalen van niveau E3C2 van het E+C- milieulabel.

Recyclage

Beton recycleren

Eiffage Génie Civil en Eiffage Route Île-de-France renoveerden de secundaire start- en landingsbaan van de luchthaven Orly door 70% gerecycleerde materialen (40% asfaltaggregaten en 30% gebroken betongranulaten van sloopwerven) te verwerken in het grind-bitumenmengsel. De mechanische prestaties van deze gerecycleerde materialen worden gegarandeerd.

Plastic recycleren

Eiffage Energia Sistemias heeft op het Romica 'circulaire' bedrijvenpark Romica in Albacete (Spanje) een Repetto-meerlaagse plastic recyclinginstallatie ingehuldigd. Deze installatie zet plastic uit de voedingsindustrie om in rPET*-korrels die in andere industriële toepassingen kunnen worden hergebruikt. Het proces is 100% schoon en duurzaam, en vereist geen chemische toevoegingen.

** De productie van rPET-flessen, met andere woorden de recyclage van gebruikte plastic flessen, vergt de helft minder energie en genereert vijf keer minder CO₂-emissies dan die van flessen in nieuw PET.*

Het aluminium en het glas recycleren

Gevelbouwer Goyer, dochteronderneming van Eiffage, voltooide in 2023 de technische testfase van FairFaçade®, een ecologisch ontworpen gevel die gebruikmaakt van materialen van biologische oorsprong of gerecycleerde materialen. De gevel bestaat uit paneelblokken met een koolstofvoetafdruk die 40% kleiner is, is 94% recyclebaar en heeft een herstelbaarheidsindex van 9 op FairFaçade® zou vanaf het eerste kwartaal van 2024 op de markt moeten komen.

Asfalt op plantaardige basis van Eiffage Route

Eiffage Route wint regelmatig prijzen voor zijn oplossingen, die een combinatie zijn van het recycleren van asfaltaggregaten, het integreren van plantaardige grondstoffen en het verlagen van productietemperaturen. In 2023 was het de Carbone Light-oplossing die de dochteronderneming een ereplaats opleverde in de oproep voor innovatieprojecten "Routes et Rues" (wegen en straten). Biophalt®, een asfalt op plantaardige basis dat is samengesteld uit een bindmiddel van biologische oorsprong, werd op de Col des Écorbans in Auvergne-Rhône-Alpes ontwikkeld, ter voorbereiding op de twaalfde etappe van de Ronde van Frankrijk. Bioklair®, een lichtgekleurde coating van biologische oorsprong, die helpt om de waterdichtheid van de bodem te verminderen, werd aangebracht in Marseille (Bouches-du-Rhône) op 10.000 m².

In Senegal heeft Eiffage een recyclage-eenheid voor betonaggregaten overgenomen van Bibko, een Duitse fabrikant van betoncentrales. De fabriek kreeg een subsidie van 40% in het kader van het Initiatief voor Duurzame Steden, gesteund door een Senegalese overheid instantie en gefinancierd door de Global Environment Facility (GEF). Het project kreeg het label *Entreprise compétitive durable* (duurzame concurrerende onderneming) van het Senegalese ministerie van Handel en KMO's.

Hernieuwbare energieën en energiestatistiek

Volgens de internationale Wiki-Solar-ranglijst staat Eiffage op de 3e plaats wereldwijd voor installateurs van zonne-energie in 2023.

Producent van hernieuwbare energieën

Met de overname van Sun'R eind 2022 heeft Eiffage zijn productiecapaciteit voor hernieuwbare energieën versterkt. Sun'R, dat drie dochterondernemingen heeft - Sun'Agri, Sun'Hydro en Volterres - heeft een operationele vloot die 180 GWh per jaar produceert en een portefeuille van 1.200 MWp in ontwikkeling.

In 2023 had Sun'Agri 22 landbouwbedrijven in bedrijf of in aanbouw, waardoor het de grootste portefeuille van agrivoltaïsche projecten in Frankrijk zal hebben. Sun'Agri heeft twee partnerschappen gesloten met het Spaanse energiebedrijf Iberdrola en het Duitse energiebedrijf RWE om de ontwikkeling van nieuwe projecten te versnellen, met als doel 1.300 ha tegen 2028.

Sun'Hydro is verantwoordelijk voor de exploitatie van de portefeuille van waterkrachtcentrales die door Eiffage Concessions zijn overgenomen, met een totale capaciteit van 11 MW en een gezamenlijke productiecapaciteit van 40 GWh per jaar. Sun'Hydro, dat streeft naar 100 GWh per jaar in 2027, zet de modernisering van deze installaties voort, rekening houdend met de uitdagingen van de opwarming van de aarde en rationeel waterbeheer. Volterres ten slotte, een platform voor de ontwikkeling van hernieuwbare energieprojecten op lokaal niveau, levert groene stroom in een kort circuit - bijna 1 TWh - aan meer dan 15.000 professionele vestigingen via een netwerk van meer dan 40 partnercentrales.

Eiffage Energía Sistemas breidt zijn fotovoltaïsche expertise uit

In Spanje worden twee nieuwe fotovoltaïsche

centrales ontwikkeld. El Cuco, in de provincie Albacete, zal het equivalent van 19.500 woningen van schone energie kunnen voorzien en daarbij 19.200 t CO₂ per jaar besparen. Tabernas I en II, twee Andalusische centrales, zullen meer dan 228 GWh per jaar opwekken en 145.200 t CO₂ per jaar besparen.

In Latijns-Amerika neemt Eiffage Energía Sistemas deel aan drie grote projecten: Guanchoi in Chili (398 MW), Clemen in Peru (122,59 MW) en Fundación in Colombia (132 MW).

Knowhow in windenergie offshore

Eiffage ondersteunt de ontwikkeling van offshore windenergie via Eiffage Métal en zijn dochteronderneming Smulders, die deelnamen aan het eerste drijvende windmolenpark van Frankrijk, Provence Grand Large (PGL), een project van EDF

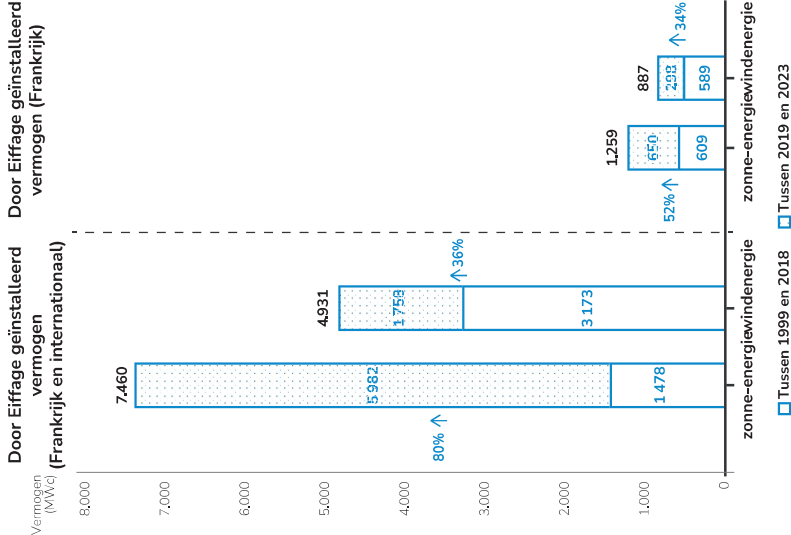


Ontwikkeling van agrivoltaïek door Sun'Agri in Tresserre (Pyrénées Orientales).

Renouvelables. In de fabriek van Eiffage Métal in Fos-sur-Mer (Bouches-du-Rhône) werden drie door Smulders vervaardigde vlotter geassembleerd. Ze ondersteunen windturbines met een totaal vermogen van 25,2 MW.

EES stroomlijnt zijn koolstofarme aanbod

In een catalogus voor commerciële en industriële klanten. De catalogus, die in 2024 online wordt geplaatst, presenteert een breed scala aan oplossingen, waaronder IRVE-terminals, systemen voor terugwinning van afvalwarmte, fotovoltaïsche parken en zonnepaneelbeschaduwingsystemen voor parkeergarages.





Waterkrachtcentrale
Caty (Tarn) herbouwd
en gerenoveerd door
Eiffage Énergie Systèmes
en geëxploiteerd door
Eiffage Concessions

© Eiffage Énergie Systèmes

**Eiffage Énergie Systèmes
(Energiesystemen) draagt met
verschillende activiteiten bij aan de
koolstofarme energiemix van de regio's:**

Turnkey installatie van 114 zonne-energiecentrales in Frankrijk en daarbuiten met een vermogen van meer dan 5 MWp;

- exploitatie van 11 waterkrachtcentrales in Frankrijk en in het buitenland;
- deelname aan de bouw van het windturbinepark van Saint-Nazaire (Loire-Atlantique);
- ontwerp en bouw van het groene waterstofstation van Belfort (Territoire de Belfort);
- installatie van een productie-eenheid voor energie uit biomassa nabij Grenoble (Isère), die 10.000 woningen zal voorzien.

Het agentschap van Canéjan (Gironde) heeft een afdeling Exploitation en Onderhoud, inclusief een hypervisiecentrum, die tientallen productielocaties voor groene energie beheert; de prestaties ervan opvolgt en interventies in real time beheert.

**Op 5 december 2023 leverde de Groep Europa's grootste fabriek
voor waterstofbrandstofcellen op.**

Eiffage Construction (Bouw),
Eiffage Énergie Systèmes
(Energiesystemen) en Eiffage Route
(Wegen) bouwden voor Symbio,
een *joint venture* van Michelin
en Faurecia, een koolstofarm
Industrieterrein in Saint-Fons
(Rhône), met meerdere ambitieuze
innovaties: selectieve deconstructie
van installaties en hergebruik
van materialen na het breken,
verantwoorde behandeling van
vervuilde grond, terugwinning
van afvalwarmte, herinjectie in het
elektriciteitsnet van elektriciteit
opgewerkt door batterijen, energiezuinige
buitenverlichting... Een elektrolyser aangedreven
door fotovoltaische panelen geïnstalleerd op het dak zal groene waterstof produceren. Het
project is BREEAM Very Good gecertificeerd.



Photo: Production - Guillaume Brouault

**Speler in thermische renovatie
en energieprestaties**

In juni 2023 won Eiffage zijn eerste
woningrenovatieprogramma dat
gebruikmaakt van de EnergieSprong-
methode, die in 2012 in Nederland werd
uitgevonden met als doel gebouwen
energie neutraal te maken. Eiffage heeft een
contract getekend met sociale verhuurder
Vlogia voor het ontwerp en de uitvoering
van de renovatie van 173 bewoonde
woningen in drie gemeenten aan de rand
van Rijsel.
Het project wordt EnergieSprong niveau
E=0 gecertificeerd voor 88 woningen
en BBC Effinergie Rénovation voor 85
woningen. De oplevering is gepland voor
eind 2025.

**Een fotovoltaische
centrale**

werd op 6 september
ingehuldigd op 3 ha
langs de A6 in Nitty
(Yonne) in het kader
van het partnerschap
tussen APRR en EDF
Renouvelables voor
de ontwikkeling
van centrales op
"braakliggende"
snelwegterreinen.
Deze centrale van 3,8
MW produceert het
equivalent van 30%
van de elektriciteit die
de stad Avallon jaarlijks
verbruikt.

Duurzame mobiliteit

— Eiffage draagt bij aan de koolreductie van mobiliteit door carpoolzones en -plaatsen aan te leggen in steden en op snelwegen, oplaadpunten voor elektrische voertuigen te ontwikkelen, tramlijnen te leveren en metro- en spoorlijnen aan te leggen.

Elektromobiliteit

APRR-AREA is het eerste snelwegennet in Frankrijk dat 100% van zijn verzorgingsplaatsen heeft uitgerust met snelle en ultrasnelle elektrische oplaadpunten. Er komen nog steeds nieuwe installaties bij, zoals op de verzorgingsplaats Mâcon-La Salle (Saône-et-Loire) op de A6, waar APRR in juli 16 nieuwe elektrische oplaadpunten met een zeer hoog vermogen (300 kW) in gebruik heeft genomen, geïnstalleerd door TotalEnergies. Eind augustus 2023 waren er 460.212 oplaadbeurten geregistreerd op het netwerk (98% meer dan in de zomer van 2022). Meer dan 300.000 km: dat is de afstand die is afgelegd op koolstofvrije energie door automobilisten die hun voertuigen alleen al in augustus hebben opgeladen bij een van de 118 stations. Bovendien kunnen elektrische vrachtwagens sinds november 2023 opladen op de rustplaats La Réserve (Yonne) op de A6, die wordt beheerd door Avia, waar het eerste elektrische oplaadstation speciaal voor hen is ingericht.

Eiffage Énergie Systèmes zal voor Driveco 250 elektrische oplaadpunten installeren op de parkeerplaatsen van Carrefour Market supermarkten in de regio's Hauts-de-France, Normandië, Centre en Occitanie. Er zullen verschillende oplaadvermogens beschikbaar zijn en de elektriciteit zal uitsluitend uit hernieuwbare bronnen worden opgewekt. Het project zal in 2025 voltooid zijn.

De luchthaven van Toulouse-Matablat (ATB) heeft de eerste infrastructuur voor de productie van hernieuwbare waterstof op een Europese luchthaven verworven, om de bussen op de hub van stroom te voorzien. De installatie, ingericht door Hypot,

een dochteronderneming van Engie, bestaat uit een productie-eenheid van 1 MW die 430 kg waterstof per dag kan produceren, en twee distributiestationen. Ze wordt gevoed door elektriciteit die wordt opgewekt door een fotovoltaïsche installatie in de regio Aude en twee hydro-elektrische stuwdammen in de Pyreneeën. ATB heeft ook zijn eerste ultrasnelle elektrische oplaadstation geïnstalleerd, waarvan de lokaal geproduceerde elektriciteit wordt geleverd door Volterres.

In Spanje zal Eiffage Energía Sistemas gemeentelijke busdepots in Barcelona en San Sebastian van elektriciteit voorzien. Vier transformatoren van 2.500 kVA zullen worden geïnstalleerd in de depots van de twee Spaanse steden.

Carpooling

In samenwerking met lokale overheden heeft APRR-AREA verschillende carpoolzones ingericht in de buurt van toegangspunten tot het snelwegennet. Er zijn 316 nieuwe parkeerplaatsen aangelegd, wat het totale aantal beschikbare plaatsen op 6.117 locaties op 126 brengt. In 2023 zijn er nieuwe parkeerterreinen geopend in zeven departementen: Allier, Côte-d'Or, Haute-Marne, Rhône, Saône-et-Loire, Savoie en Yonne. Sommige van de projecten maken deel uit van de bredere ecologische transitie, waaronder drainerende straatstenen gelegd op een oliereinigend geotextiel dat waterinfiltratie bevordert, beplante gaten om regenwater op te vangen rond de omtrek, ledverlichting en de aanplant van schaduwbomen.

Uitbreiding van het tramnet van Angers

Na de oplevering van de eerste tramlijn in Angers in 2011 zette het consortium bestaande uit Eiffage Route, DLE Ouest en de groep Luc Durand de werkzaamheden voort aan nog eens 3 km.

De nieuwe tramlijn, met een lengte van meer dan 10 km, werd na vijf jaar werken in augustus 2023 in gebruik genomen.

Eiffage Énergie Systèmes is ook betrokken bij de elektrificatie van de lijn, evenals bij andere spoorwegprojecten in 2023 in de regio Parijs (tram T10 en tram T13 en T12 als systeemintegrator).

Koolstofvrij maken van de Alpeencorridor

Op 15 september ondertekende AREA een samenwerkingsovereenkomst met HYPULSION, een specialist in waterstofmobiliteit, de Société française du tunnel routier du Fréjus (SFTRF) en het Syndicat du Pays de Maurienne, om de omschakeling van vrachtwagens op groene waterstof te bevorderen. Om voort te bouwen op dit momentum heeft AREA op 20 oktober, samen met Autoroutes et tunnels du Mont-Blanc (ATMB) en SFTRF, ook een toezegging gedaan om concrete oplossingen te ontwikkelen en te implementeren (laadstations, logistieke platformen, promotieactiviteiten) voor koolstofreductie van het vrachtvervoer tussen Frankrijk en Italië en op de snelwegen in de noordelijke Alpen.

LS

Maatregelen en reductie- doelstellingen

Klimaatdoelstellingen voor 2030 gevalideerd door SBTi

___ In 2021 ging Eiffage de vrijwillige verbintenis aan om zijn activiteiten compatibel te maken met het beperken van de gemiddelde wereldwijde temperatuurstijging tot 1,5°C, in overeenstemming met het Akkoord van Parijs.

Climate Disclosure Project (CDP)

Om de verbintenissen en acties van zijn koolstofarme strategie in het bijzonder bij institutionele beleggers te benadrukken, wordt Eiffage beoordeeld door het CDP. Sinds 2013 over klimaatverandering, sinds 2020 over bosbeheer en sinds 2023 over waterbeheer.

Het CDP is een organisatie die een van de meest uitgebreide databanken ter wereld verzamelt van milieugegevens die zijn opgegeven door bedrijven of lokale overheden.

In 2023 behoudt Eiffage zijn B-notering op de klimaatvragenlijst, waarmee het boven de gemiddelden voor enerzijds de bouwsector en voor anderzijds de Europese bedrijven in alle sectoren uitkomt.

De reductiedoelstellingen van de Groep tussen

2019 (referentiejaar) en 2030 waren gericht op de interne uitstoot (-46% voor scope 1 en 2) en de indirecte uitstoot (-30% voor scope 3 stroomopwaarts en scope 3 direct stroomafwaarts). Deze doelstellingen, die verenigbaar zijn met het 1,5°C-traject, evenals de berekeningsmethode en de hefboomen voor actie om ze te bereiken, werden ter analyse voorgelegd aan het Science Based Targets initiative (SBTi), dat ze in 2023 goedkeurde. Ze zijn van toepassing in Frankrijk en internationaal, en worden uiteengezet in de koolstofarme actieplannen van elke activiteit.

SBTi is een onafhankelijke organisatie, het resultaat van een samenwerking tussen het Carbon Disclosure Project (CDP), het United Nations Global Compact, het World Resources Institute (WRI) en het Wereld Natuur Fonds (WWF). Het is gebaseerd op klimaatwetenschap en definieert en bevordert de beste praktijken op het gebied van het koolstofarm maken van bedrijven en het bereiken van 'net zero'-doelstellingen. Het biedt bedrijven hulp en een onafhankelijke beoordeling van hun klimaatstrategieën en -trajecten. Tegenover interne belanghebbenden bevestigt deze validatie de relevantie van de doelstellingen die zijn aangenomen om de koolstofarme strategie te sturen. Voor externe belanghebbenden garandeert ze de levensvatbaarheid van de aangelegene verplichtingen en acties, vooral bij investeerders.

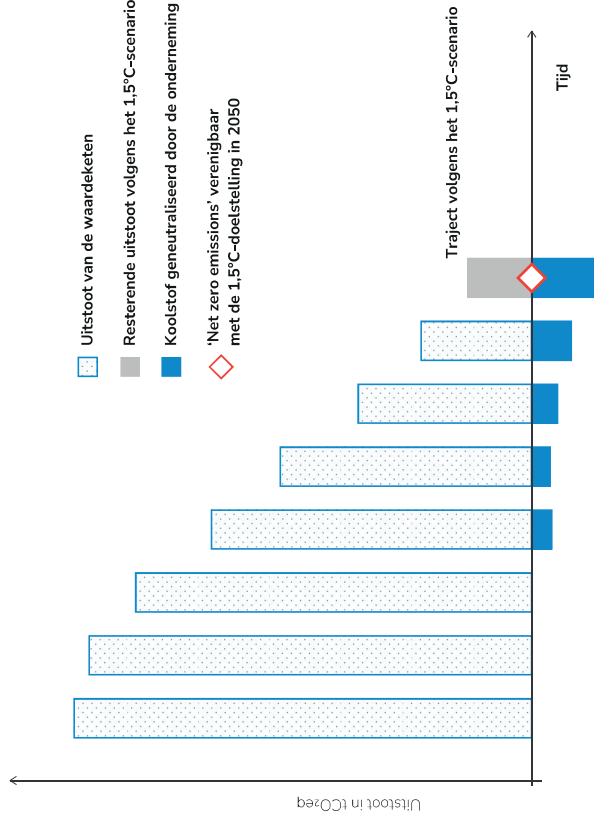
Uitwerking van een 'net zero'-traject in 2050

Deze validatie van de doelstellingen voor 2030 is de eerste stap in de opstelling van een traject op langere termijn om tegen 2050 'net zero' te bereiken,

waartoe de Groep zich ook verbonden heeft. Om dit te bereiken, beoogt hij de uitstoot met 90% netto te verminderen, een vermindering die afhangt van het succes van zijn actieplan, maar ook van ontwikkelingen in andere sectoren (energieproductie, staal- en betonproductieprocessen, enz.). Het bereiken van 'net zero' vereist de implementatie op lange termijn van maatregelen voor koolstofopslag in dezelfde hoeveelheid dan die van de resterende uitstoot van de Groep. Deze koolstofopslag zal bij voorkeur worden gerealiseerd door de eigen activiteiten van de Groep,

maar het gebruik van kwaliteitscertificaten wordt niet uitgesloten. Een eerste versie van het 2050-traject is naar SBTi gestuurd voor beoordeling en validatie, en feedback wordt verwacht in de loop van 2024. Het is gebaseerd op een model van alle acties die tussen nu en 2050 worden ondernomen, evenals exogene factoren zoals ontwikkelingen in bepaalde industriële sectoren en economische groei. Door zijn aard is dit een delicate oefening, omdat hij sterk afhankelijk is van de evolutie van de verschillende activiteiten van de Groep en hun bedrijfsmodellen tussen nu en dan.

Principeschema om 'net zero' te bereiken



Voldoen aan de betrouwbaarheidsvereisten voor niet-financiële gegevens

Niet-financiële onderwerpen, zowel sociale als milieu-onderwerpen, en in het bijzonder klimaatverandering, hebben de afgelopen jaren aan zichtbaarheid gewonnen. Deze ontwikkeling is gepaard gegaan met hogere eisen aan de betrouwbaarheid van de bijbehorende gegevens. Er is steeds meer vraag naar deze gegevens, vooral door beleggers, die zelf de koolstofintensiteit en duurzaamheid op lange termijn van hun portefeuilles moeten kunnen beoordelen en weergeven.

Niet-financiële gegevens zijn net zo onmisbaar voor het bedrijf zelf bij het meten van de doeltreffendheid van de actieplannen die voortvloeien uit de milieustrategie van de Groep. De betrouwbaarheid ervan voldoet aan de eisen van niet-financiële verslaggeving, die zijn versterkt door de inwerkingtreding van de CSRD op 1 januari 2024. Het beheer van niet-financiële gegevens wordt daarom steeds belangrijker, zodat ze in de toekomst op dezelfde manier kunnen worden beheerd als financiële gegevens. Om dit te bereiken, moeten ze worden geïntegreerd en beheerd in alle besluitvormings- en productieprocessen van het bedrijf. Door de fase van gegevensverzameling te vereenvoudigen en te stroomlijnen, krijgen bedrijfsonderdelen meer tijd voor verwerking en analyse.

Aanpassing van de gegevensverzamelingsprocessen binnen de Groep

Sinds 2017 gebruikt Eiffage Enablon voor een jaarlijkse campagne om niet-financiële indicatoren te verzamelen, met name die met betrekking tot het milieu, bij alle dochterondernemingen van de Groep.

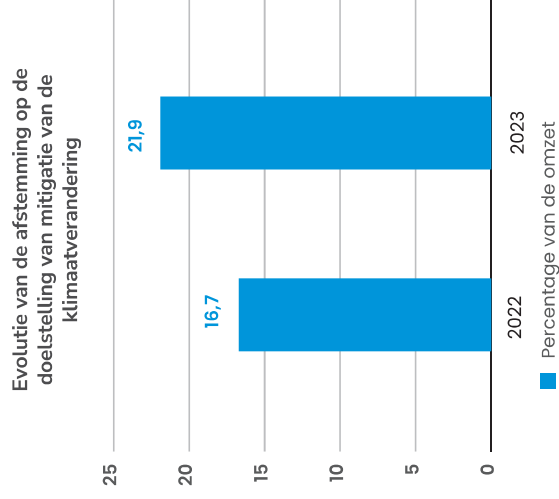
In het kader van een continu verbeteringsproces werkt de Groep nu al een aantal jaren aan het harmoniseren van de financiële en niet-financiële

rapportagesystemen, het automatiseren van het verzamelen van milieugegevens door ze te extraheren uit interne tools of door ze bij leveranciers te verzamelen en door ze vervolgens op regelmatige basis beschikbaar te stellen aan de afdelingen.

Parallel aan de inwerkingtreding van de CSRD vereist de implementatie van de Europese groene taxonomie ook dat we het verzamelen van de uitgebreide informatie die nodig is om de subsidiabiliteit en afstemming van de activiteiten van de Groep te berekenen, vergemakkelijken.

In 2023 is voor het eerst berekend welk deel van de omzet in aanmerking komt voor alle zes de milieudoelen. Het is 58,8%, waarbij de belangrijkste doelstellingen van de activiteiten van de Groep die door deze regelgeving worden beïnvloed, de mitigatie van de klimaatverandering, de circulaire economie en water zijn. Het aandeel van de investeringsuitgaven (Capex) dat in aanmerking komt in 2023 is 37,3%. De operationele uitgaven (Opex) zijn niet significant in verhouding tot de totale Opex van de Groep (7,6% van het totaal). De indicator wordt daarom als niet materieel beschouwd.

Wat betreft het aandeel van de omzet dat is afgestemd op de doelstelling van mitigatie van de klimaatverandering, is er een stijging tussen de boekjaren 2022 en 2023. Deze stijging wordt verklaard door een aanzienlijke toename van de omzet, in deze periode, van bepaalde 100%-afgestemde activiteiten, zoals 'Productietechnologieën voor hernieuwbare energie' (3. 1), 'Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestaties van gebouwen' (7.5) en 'Infrastructuur voor koolstofarm weg- en openbaar vervoer' (6.15). Voor meer informatie verwijzen we naar de Niet-financiële prestatieverklaring van de Groep voor 2023.



De activiteiten van de Groep die gericht zijn op mitigatie van de klimaatverandering kunnen worden onderverdeeld in drie categorieën: koolstofarm, tijdelijk of faciliterend, waarbij de overgrote meerderheid faciliterend is.

Een activiteit is koolstofarm wanneer ze de capaciteit heeft om op zichzelf koolstofarm te zijn en compatibel is met het Akkoord van Parijs. Bijvoorbeeld de activiteit Bouw van nieuwe gebouwen (7.1).

Een activiteit wordt als tijdelijk beschouwd wanneer ze de transitie naar een koolstofneutrale economie bevordert, maar er nog geen koolstofarme oplossing is die technologisch en economisch haalbaar is. Bijvoorbeeld de activiteit Renovatie van bestaande gebouwen (7.2).

Van een activiteit wordt gezegd dat deze faciliterend is als deze op zichzelf niet noodzakelijk koolstofarm is, maar wel essentieel voor het goed functioneren van duurzame activiteiten. Bijvoorbeeld de activiteiten Infrastructuur voor spoorvervoer (6.14) en Transport en distributie van elektriciteit (4.9).

Interne tools voor gegevensverzameling die aangepast zijn aan specifieke activiteiten

Eiffage heeft al specifieke tools ontwikkeld om niet-financiële gegevens te verzamelen en te gebruiken om zijn activiteiten te beheren :

- My Carbone berekent de CO₂-impact van gebruik van digitale middelen door werknemers van de Groep;

- Usine connectée volgt allerlei gegevens van asfaltproductiefabrieken (gecontroleerde energiekosten, vastgestelde asfaltkwaliteit
- eMAT Connect verzamelt in real time gegevens over het gebruik van apparatuur; 'CO₂-calculators' bestaan in alle divisies (zie hoofdstuk 3).

05 Maatregelen en reductiedoelstellingen

Scope 1 en 2: de uitstoot daalt in Frankrijk...

In 2023 daalde de uitstoot van scope 1 en 2, die alle directe uitstoot van de Groep en de uitstoot in verband met het energieverbruik omvat in Frankrijk. Dit resultaat is met name te danken aan de daling die is vastgesteld in de divisie Infrastructuur. Deze laatste is het gevolg van de voltooiing van de snelweg A79, maar ook van een energiemix die steeds meer elektrisch wordt en minder diesel en benzine bevat voor de aandrijving van met name bouwmachines. Daarnaast heeft de productiestigting voor kalk in Bocahut, die veel broeikasgassen uitstoot en waarvoor O&O wordt uitgevoerd om de situatie te verbeteren, minder broeikasgassen geproduceerd dan in 2022.

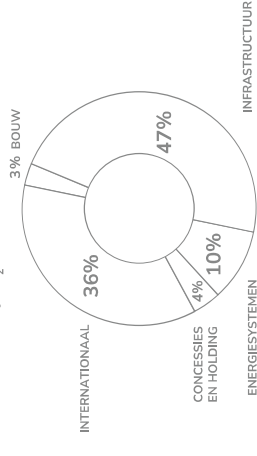
... maar stijgt weer op internationaal niveau

Buiten Frankrijk, waar het verzamelen van gegevens elk jaar betrouwbaarder wordt, wegen de groei van de activiteit en de energiecontext op de uitstoot. Het nieuwe project voor de HS2 (High Speed 2), hogesnelheidslijn tussen Londen en Birmingham in het Verenigd Koninkrijk en de autosnelweg E18

in Noorwegen vertegenwoordigen een belangrijk aandeel van deze opleving. Bovendien hebben sommige landen, te beginnen met Duitsland, door de stijgende aardgasprizen aardgas vervangen door bruinkool, dat een veel grotere koolstofvoetdruk heeft.

UITSTOOT VAN SCOPE 1 EN 2*
JAAR 2023 - FRANKRIJK EN INTERNATIONAAL

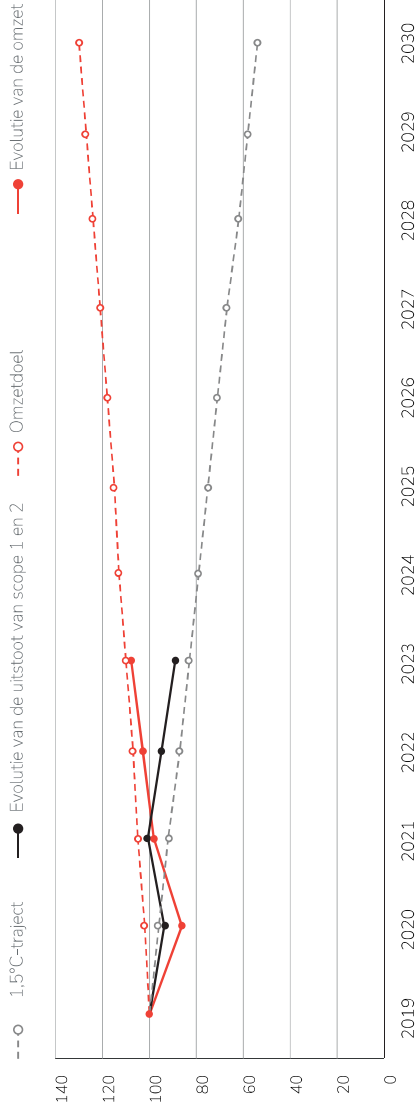
710.000 teqCO₂
WAARVAN INTERNATIONAAL
250.000 teqCO₂



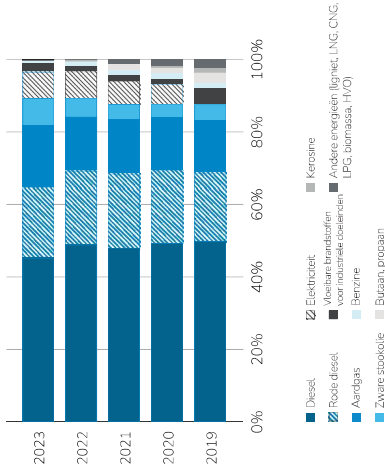
*Net inbegrip van de uitstoot van de kalkfabriek in Bocahut (Nord)

Doelstellingen en opvolging van de uitstoot van scope 1 en 2 en de omzet van Eiffage

FRANKRIJK



Evolutie in de uitsplitsing van de energiereleerde uitstoot van scope 1 en 2



2019, een referentiejaar dat regelmatig wordt herberekend

Om de werkelijkheid zo nauwkeurig mogelijk weer te geven, moet de uitstoot die in aanmerking wordt genomen voor het referentiejaar 2019 regelmatig worden herberekend met de overdrachten en overnames van de Groep. De uitstoot van entiteiten die sinds 2019 zijn verkocht, wordt afgetrokken en die van entiteiten die zijn overgenomen, wordt erin opgenomen. Als deze entiteiten geen koolstofbalans hebben die is opgesteld in 2019, is de berekening gebaseerd op het percentage dat hun activiteiten vertegenwoordigen in de totale uitstoot van de Groep. Deze methode, die wordt geregeld door het GHG-protocol, maakt het mogelijk om de uitstootmonitoringcurve uit te zetten en de uitstoot op vergelijkbare basis te vergelijken met het referentiejaar.

Scope 3 overheerst

Het zal geen verrassing zijn dat, net als in de Franse bouwsector als geheel, de uitstoot van scope 3 stroomopwaarts en scope 3 stroomafwaarts veel hoger zijn dan die van scopes 1 en 2. De inspanningen voor scope 1 en 2 moeten daarom gepaard gaan met het koolstofvrij maken van de waardeketen stroomopwaarts - met betrekking tot leveranciers en klanten - maar ook stroomafwaarts - met betrekking tot de exploitanten van de gebouwen, uitrustingen en diverse realisaties.

De uitstoot van scope 3 stroomopwaarts daalt

Wat scope 3 stroomopwaarts betreft, wordt het

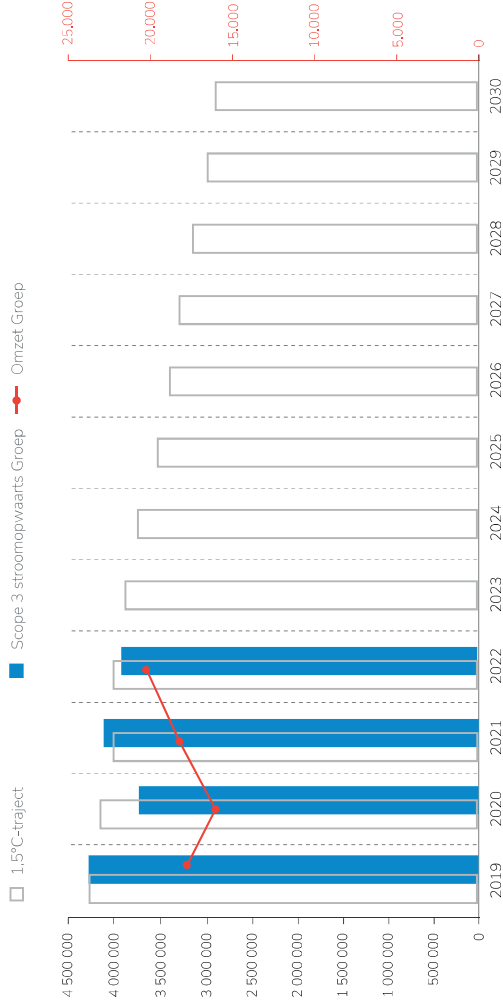
1,5°C-traject gehaald dankzij een daling van de uitstoot in 2023.

Dit resultaat is deels te danken aan de inflatie, die, hoewel gecorrigeerd in de berekening, zeker een impact heeft op de uitstoot berekend op basis van prijzen. Dit goede resultaat kan echter ook worden toegeschreven aan het groeiende koolstofarme aanbod, dat heeft geleid tot een toename van de aankopen van producten met een lage CO₂-uitstoot, zoals hout en koolstofarm beton. Onder invloed van verschillende factoren, zoals de regelgeving en markontwikkelingen in de bouwsector, neemt het aandeel van renovatieactiviteiten toe ten koste van de nieuwbouw.

Deze verschuiving van nieuwbouw naar renovatie leidt tot een lager verbruik van nieuwe materialen en een daling van de bijbehorende uitstoot.

Doelstellingen en opvolging van de uitstoot van scope 3 stroomopwaarts en de omzet van Eiffage

FRANKRIJK + INTERNATIONAAL (zonder het effect van overnames)

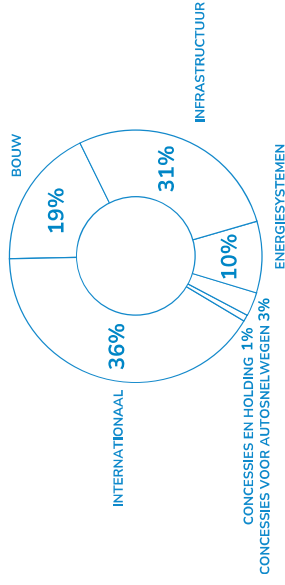


UITSTOOT VAN SCOPE 3 STROOMOPWAARTS JAAR 2022 - FRANKRIJK EN INTERNATIONAAL

3.800.000 tCO₂e

WAARVAN INTERNATIONAAL

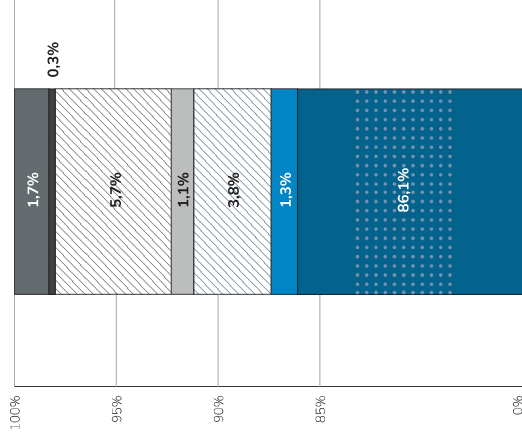
1.350.000 tCO₂e



Verdeling per uitstootpost van scope 3 stroomopwaarts

JAAR 2022 - FRANKRIJK

(schaal van 75% tot 100%)



Scope 3 stroomafwaarts is verantwoordelijk voor het grootste deel van de uitstoot van de Groep

Met 78% van de uitstoot van broeikasgassen van de Groep in 2019, vertegenwoordigt de scope 3 stroomafwaarts, die uitstoot omvat die plaatsvindt tijdens de gebruiksfase van de geleverde werken, d.w.z. over een periode van vijftien tot vijftig jaar, het grootste deel van de uitstoot van de Groep.

Scope 3 stroomafwaarts kan worden opgesplitst in twee delen. Het eerste, scope 3 direct stroomafwaarts, komt overeen met de uitstoot die rechtstreeks wordt gegenereerd tijdens de hele levenscyclus van de producten of constructies die door de Groep worden verkocht. Eiffage heeft een hefboomeffect op deze uitstoot, die binnen het kader valt van zijn verplichtingen tegenover SBTi om ze tegen 2030 met 30% te verminderen (zie blz. 38).

Het grootste deel van de uitstoot van scope 3 direct stroomafwaarts is afkomstig van de divisie Energiesystemen. De impact van warmtekraftkoppeling, die met name wordt gebruikt voor landbouwkassen, zal in 2023 afnemen, aangezien er steeds minder nieuwe installaties van dit type worden opgestart. In het kader van het strategisch plan 2021-2025 voor een koolstofarme economie heeft de sector zich ertoe verbonden om samen met de leveranciers van proces- en energieapparatuur een koolstofarm aanbod te

ontwikkelen. De effecten van deze groene keuzes die stroomopwaarts worden gemaakt, hebben gevolgen stroomafwaarts tijdens de exploitatiefase van de constructies, gebouwen of uitrusting.

Scope 3 indirect stroomafwaarts omvat de uitstoot die indirect wordt gegenereerd door de verkochte producten of constructies gedurende hun hele levensduur. Hieronder valt bijvoorbeeld de uitstoot die verband houdt met het brandstofverbruik van voertuigen die gebruik maken van de weginfrastructuur van de Groep. Hoewel de manoeuvreerruimte voor deze uitstoot veel beperkter is, heeft Eiffage besloten om deze uitstoot te berekenen en te publiceren om een globale en volledige voetafdruk van de uitstoot te verkrijgen.

De verbintenissen van de Groep voor alle uitstoot (Scope 1 en 2, Scope 3 stroomopwaarts en stroomafwaarts direct) benadrukken de noodzaak om de hele waardeketen te betrekken bij het verminderen van de CO2-uitstoot.

Scope 3 stroomafwaarts direct 2022

2.140.000 tCO₂e
waarvan internationaal
730.000 tCO₂e

Scope 3 stroomafwaarts indirect 2022

14.900.000 tCO₂e
waarvan internationaal
3.400.000 tCO₂e

	DIRECTE UITSTOOT	INDIRECTE UITSTOOT
Bouw	Verwaarloosbaar	Verbruik van gebouwen door gebruikers
Infrastructuur	Als verwaarloosbaar beschouwd (verlichting, rookafvoer enz.)	Verbruik van circulerende auto's, vrachtwagens en treinen
Energiesystemen	Verbruik verbonden aan de installatie van energieapparatuur	Verwaarloosbaar
Concessies	Verbruik voornamelijk gerapporteerd onder scope 1 en 2	Voertuig-, vliegtuig-, trein- en evenementenverkeer

Woordenlijst

LCA staat voor 'Levenscyclusanalyse': beoordelingsmethode gericht op het kwantificeren van de milieueffecten van een product of dienst.

Ademe staat voor 'Agence de la transition écologique' (voorheen 'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie'): een Franse industriële en commerciële overheidsinstelling die helpt bij de uitvoering van het overheidsbeleid op het gebied van milieu, energie en duurzame ontwikkeling.

Capex staat voor 'Capital Expenditure' (kapitaaluitgaven): deze term omvat alle uitgaven van een bedrijf die betrekking hebben op zijn materiële investeringen. Het omvat de belangrijkste kosten van deze investeringen en de kosten voor het opstarten of aanpassen van de productie.

CSRD staat voor 'Corporate Sustainability Reporting Directive': deze nieuwe Europese richtlijn wijzigt de regelgeving met betrekking tot de niet-financiële verslaggeving van bedrijven in de Europese Unie door een grotere plaats voor duurzame ontwikkeling in de strategie, het beleid en het bedrijfsrisicobeheer.

CS3D staat voor 'Corporate Sustainability Due Diligence Directive': deze nieuwe

Europese richtlijn biedt een kader voor de verplichting tot waakzaamheid van bedrijven, zowel sociaal als ecologisch.

EES staat voor 'Eiffage Énergie Systèmes' (Energiesystemen), dochteronderneming van de Groep Eiffage.

HE staat voor 'hernieuwbare energieën'.

ERP staat voor 'Enterprise Resource Planning', een informatiesysteem dat wordt gebruikt om alle operationele informatie en diensten van een bedrijf dagelijks te beheren en te controleren.

ESG staat voor 'Environment, Social and Governance', Engelse vertaling van de MVO-problematiek.

FNTP staat voor 'Fédération nationale des travaux publics' (Nationale Federatie van Openbare Werken), een beroepsorganisatie die zich inzet voor de ontwikkeling van de sector en die 8.000 bouwbedrijven verenigt.

BKG staat voor 'broeikasgassen'.

HS2 staat voor 'High Speed 2', een project voor het ontwerp en de bouw van een hogesnelheidslijn tussen Londen en Birmingham (VK) onder leiding van Eiffage.

OFB staat voor 'Office français de la biodiversité' (Frans Bureau voor Biodiversiteit).

Opex staat voor 'Operating Expenses': dit zijn de bedrijfskosten, dat wil zeggen de kosten die een bedrijf draagt voor de behoeften van zijn activiteit.

RE 2020: milieureglementering voor nieuwe gebouwen die in 2021 van kracht is geworden en die is vastgelegd in de Franse wet 'Évolution du logement, de l'aménagement et du numérique' (Elan) (ontwikkeling van huisvesting, aanleg en digitale technologie).

MVO staat voor 'maatschappelijk verantwoord ondernemen'.

SBTi staat voor 'Science Based Targets initiative': de SBTi ondersteunt bedrijven die hun reductiedoelstellingen van broeikasgassen willen afstemmen op klimaatwetenschappelijke gegevens.

TCFD staat voor 'Task Force on Climate-related Financial Disclosures': een werkgroep, opgericht in 2015 in de nasleep van COP 21, om een rapportagekader voor klimaatgerelateerde financiële risico's op te zetten en investeerders in staat te stellen hiermee rekening te houden bij hun beslissingen.



Directie: Eiffage – Direction du développement durable et de l'innovation transverse - DDDIT (Afdeling Duurzame Ontwikkeling en Transversale Innovatie)

Concept en uitvoering: Les Créatives

Illustraties: Joëlle Ducouret, Eiffage

Fotocredits cover: Vincent Fillon
PGL-Capa Pictures/Ian Hanning, Christophe Valtin, Eiffage.

Drukker: DeJaLink, gedrukt in Frankrijk op gerecycleerd papier

Uitgave: april 2024